

# Års- och hållbarhetsredovisning 2025



## Hållbarhet är grunden för Söderenergis verksamhet och utveckling. Vår hållbarhetsredovisning är därför integrerad i årsredovisningen.

I de inledande avsnitten beskriver vi Söderenergis övergripande inriktning och arbete. Vill du ta del av utveckling och nyckeltal för året beskrivs dessa tillsammans med våra tre hållbarhetsområden; miljö och klimat, arbetsmiljö samt affärsetik, och i avsnittet om vår finansiella ställning.

### Innehållsförteckning

VD har ordet.....	3
Inledning .....	4
<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b> .....	7
Affär och strategi.....	7
Hållbarhetsarbete .....	10
Ekologisk hållbarhet – miljö och klimat .....	12
Social hållbarhet – arbetsmiljö .....	21
Ekonomisk hållbarhet – affärsetik .....	27
Riskhantering .....	32
Finansiell ställning .....	34
<b>FINANSIELL INFORMATION</b> .....	37
Resultaträkning .....	37
Balansräkning.....	38
Eget Kapital .....	40
Kassaflödesanalys .....	41
Noter.....	42

Söderenergis styrelse är ansvarig för Års- och hållbarhetsredovisningen.

*Foton: Söderenergi*

## VD har ordet



Det skärpta säkerhetspolitiska läget innebär en stor omställning både globalt och lokalt. Hotbilden för energibolag ökar, samtidigt som energi är en viktig del i Sveriges beredskap.

Fjärrvärmens bidrar till ett mer motståndskraftigt samhälle. Med samverkan och framförhållning kan vi planera för kontinuerlig produktion av både el och värme även vid kriser. Vid större avbrott kan fjärrvärmeanläggningar säkra samhällsviktig verksamhet i genom så kallad ö-drift – en nyckelresurs i det civila försvaret.

Energibranschen befinner sig i en snabbt föränderlig omvärld som bland annat präglas av ökat elbehov, volatila elpriser, höga bränslepriser, säkerhetshot och skärpta regelverk. För att möta dessa utmaningar är investeringar i teknik och beredskap nödvändigt. Vi ser möjligheter i digitalisering, flexibel produktion, och nya affärsmodeller för fjärrvärme och el.

Samtidigt fortsätter våra anläggningar i Södertälje, Fittja och Skogås med trygga leveranser – och nästan helt fossilfritt. Vi ser till att:

- När södra Storstockholm behöver mycket värme så levererar vi tryggt och säkert.
- Vår värme avlastar vi elnätet när elen behövs till annat än uppvärmning.
- Vi producerar också el när och där den behövs som mest.
- Vi fortsätter ta hand om det verksamhetsavfall som inte kan eller bör återvinnas

Den gröna omställningen bygger på elektrifiering, och elbehovet väntas fördubblas till 2045. Här har vi i Sverige en särskild styrka genom våra väl utbyggda fjärrvärmesystem, som ger stor potential för lokal elproduktion och avlastning av elnäten runtom i landet. Dessutom är kraftvärmens planerbar – elen är tillgänglig NÄR den behövs – vilket blir allt viktigare i ett elsystem där vind- och solkraft utgör en större andel. En stor fördel med fjärrvärmens är att den bidrar med elkapacitet i eller nära tätorter, det vill säga tillgång till el DÄR den behövs.

Både globalt och nationellt märks en minskad politisk vilja för gröna investeringar – men det är viktigt att komma ihåg att de svenska klimatmålen ligger fast. Samtliga partier har under året ställt sig bakom Miljömålsberedningens betänkande där Sverige ska ha nettonollutsläpp 2045 och därefter negativa utsläpp. Under året har också EU:s ministerråd och EU-parlamentet nått en uppgörelse om ett nytt klimatmål – utsläppen ska minska med 90 procent till 2040 jämfört med 1990.

Den nordiska fjärrvärmens har stor potential att bidra genom infångning av koldioxidinfångning, en pusselbit för att lösa den globala klimatutmaningen. Söderenergi har sedan 2020 drivit ett utvecklingsprojekt med potential att fånga in och avskilja 500 000 ton biogen koldioxid (CO<sub>2</sub>). Men den 23 februari 2026 beslutade Söderenergis styrelse att pausa det pågående projektet för bio-CCS. Bakgrunden är alltför hög riskexponering och brist på finansiering. Styrelsens beslut innebär att pågående arbete avbryts och att inga nya åtaganden görs.



Söderenergi fortsätter att utveckla vårt viktiga uppdrag: att skapa flexibla och resurseffektiva energilösningar för den gröna omställningen, tillsammans med våra partners. Ett extra varmt tack till alla våra medarbetare och partners som är med på resan.


Under året utsågs också vår produktionschef Anja Lundholm till vice vd med utökat ansvar för vår affär – ett naturligt val och en viktig förstärkning.

*Robert Tingvall, vd Söderenergi*

# Inledning

Söderenergis **162** anställda  har med **99,6 % förnybara** och återvunna  bränslen producerat **1 983 GWh värme**  och **238 GWh el** .

Samtidigt har vi tagit hand om **102 ton tungmetaller**  och tillsammans med våra partners möjliggjort att **2 479 ton metallskrot** och **27 425 ton aska** har återvunnits  för nya användningsområden eller förädlats till nya resurser.

Söderenergis verksamhet bidrog till **-159 kton CO<sub>2</sub>e** undvikna utsläpp .

## Ett urval av händelser under 2025



*I januari besökte klimat- och miljöminister Romina Pourmokhtari Igelstaverket. Ett besök med fokus och dialog kring fjärrvärmens roll i elsystemet, verksamhetsavfall samt koldioxidinfångning och vikten av långsiktiga styrmedel i fokus.*



*I mars mottog Mark- och miljödomstolen vår miljötillståndsansökan för en bio-CCS-anläggning. Två års arbete för att färdigställa omfattande utredningar och underlag avseende teknik, miljökonsekvenser och samråd med berörda intressenter.*



*I augusti var Söderenergis klimatinvestering "100 procent fossilbränslefri basproduktion" i mål. Kraftvärmeverket var sist ut att konvertera brännarsystemet för stöd- och startbränsle till bioolja. Ett projekt som har pågått i tre etapper.*



*I oktober medverkade vi under Science Week och Sveriges innovationsriksdag. Med en rad aktiviteter belyste Söderenergi innovation, klimat och hållbar utveckling i Södertälje - tillsammans med näringsliv, forskning och myndighet.*



*I november invigdes Söderenergis sprillans nya reservdelslager och logistikanläggning. Satsningen ger effektivare flöden, minskad miljöpåverkan och ökad beredskap. Närliggande lokaler som stärker vår verksamhet och skapar en bra arbetsmiljö.*



*I december var spetspannan på Igelsta värmeverk åter i bruk efter en större ombyggnation. Pannan tillför nu 130 MW och stärker därmed kapacitet i fjärrvärmenet. Vi har samtidigt ersatt tidigare bioolja med MFA.*

# Söderenergi i korthet

**Söderenergi är en av Sveriges större fjärrvärmeproducenter. Vi producerar värme och el till invånare och verksamheter i södra Stockholmsregionen. Utöver vår fjärrvärme- och kraftvärmeproduktion levererar vi också ånga och hetvatten till industrin i Södertälje.**

Vår verksamhet spelar en viktig roll i det cirkulära samhället, i energisystemet och som samhällsviktig funktion. Söderenergi gör klimat- och samhällsnytta.

Merparten av vår värme säljs och distribueras av Telge Nät i Södertälje och Nykvarn samt av SFAB i Huddinge, Botkyrka och Salem. Vi bidrar till att våra kunder och ägarkommuner utvecklas mer hållbart genom att leverera konkurrenskraftig och leveranssäker energi med minimal miljö- och klimatpåverkan.

Det är anläggningarna på Igelstaverket i Södertälje som står för den största delen av värmeproduktionen och det är här som elen produceras i kraftvärmeverket. Fittjaverket i Botkyrka är också en viktig anläggning när efterfrågan av värme är stor.

Vi har ett produktionssamarbete med Stockholm Exergi och Norrenergi. Samarbetet innebär att vi tillsammans optimerar fjärrvärmeproduktionen för hela Storstockholm, ett av världens största fjärrvärmenät. Med samarbetet ökar Söderenergis produktion och försäljning av värme, vilket också gynnar ökad elproduktion. Elen säljs direkt till den nordiska elbörsen Nordpool.

Söderenergi producerar energi dygnet runt och året om. Ett normalår producerar vi:

~ **2 500 GWh värme**

~ **500 GWh el**

## Ägare

Söderenergi AB ägs av Huddinge och Botkyrka kommun via Södertörns Energi AB (58 %) och av Södertälje kommun via Telge AB (42 %). Inflytandet är lika stort för de båda ägarbolagen som tillsammans tar fram ägardirektiv för Söderenergi. Ägarrepresentanter är Patrik Nilsson, Södertörns Energi AB, och Frank Strand, Telge AB.

## Ägardirektivet beskriver vårt uppdrag - ett utdrag

Söderenergis primära uppgift är att förse de två ägarnas marknadsbolag, SFAB respektive Telge Nät, med konkurrenskraftig och miljömässigt uthållig fjärrvärme.

Söderenergi ska bedriva produktion av fjärrvärme och el, äga och förvalta denna, samt de fastigheter där verksamheten bedrivs. Söderenergi ska tillsammans med ägarna samordna och effektivisera bolagets verksamhet och samtidigt skapa miljömässigt positiva synergier.

Bolaget ska bidra till mål som innefattar att:

- Kommunerna uppfattas som attraktiva genom att erbjuda kostnadseffektiv uppvärmning och konkurrenskraftiga energilösningar.
- Maximera produktion av kostnadseffektiv fjärrvärme genom Miljötjänsten, det vill säga energiomvandling av avfallsbränslen (nyttiggörande och omhändertagande av avfall som ej går att återvinna).
- Avgifta samhället från tungmetaller (kvicksilver, arsenik, bly, kadmium, krom).
- Bidra till lokal elbalans genom producerad el från kraftvärmen.
- Minimera klimatpåverkan och bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle.

Bolaget ska drivas på affärsmässig grund och säkerställa den långsiktiga lönsamheten i fjärrvärmeaffären. Bolaget ska även bidra till att förändra det svenska energilandskapet genom att vara en respekterad aktör på den publika arenan.

## Söderenergis styrelse och säte

Styrelsen utses av ägarkommunernas kommunfullmäktige och speglar den politiska representationen i kommunen. Styrelsemöten hålls sju gånger per år tillsammans med våra ägarrepresentanter och Söderenergis fackliga representanter.

### Styrelsemedlemmar 2025

Ordförande:	Boel Godner (S) Södertälje
Vice ordförande:	Louise Callenberg (S) Huddinge, Pehr-Martin Larsson (C) Botkyrka
Ordinarie ledamöter:	Alexander Rosenberg (M) Södertälje, Andreas Birgersson (SD) Södertälje, Boban Pejdic (M) Botkyrka, Eva Karlsson-Paulsen (M) Huddinge
Suppleanter:	Lars Evers (MP) Södertälje, Andrea Martinez (RP) Södertälje, Annika Tomberg (M) Södertälje, Niklas Domeij (S) Botkyrka, Carl Widercrantz (TUP) Botkyrka, Martin Lindström (C) Huddinge, Erik Tolf (L) Huddinge

*Ändringar under året: Erik Tolf ersatte Anders Jönson (L) Huddinge. Andrea Furberg ändrade efternamn till Martinez.*

**Söderenergis säte:** Södertälje

## Söderenergis organisation och antal anställda

Organisationen är uppdelad i enheter och avdelningar. Enheterna som ingår i företagsledningen är; Produktion, Bränsle, Hållbarhet & Kommunikation, HR, Ekonomi och Säkerhet. Avdelningar är; Drift, Mekaniskt underhåll & Fastighet, El & Automation, Anläggningsutveckling, Affärsutveckling, Projekt, IT samt Inköp & Lager.

Under 2025 hade Söderenergi i genomsnitt 162 anställda, sju nya medarbetare varav fyra är ersättningsrekryteringar och tre är nya tjänster. Fördelningen var 75 procent män och 25 procent kvinnor. Företagsledningen består av fyra män och tre kvinnor.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Affär och strategi

**Ett hållbart samhälle och förbättrade livsvillkor för kommande generationer.** Med visionen som framtidsbild tillsammans med vår strategi navigerar vi företagets långsiktiga inriktning. I affärsplanen beskrivs förutsättningar, utvecklingsmöjligheter och mål för verksamheten på ett, fem och 15 års sikt.

Energibranschen befinner sig i en snabbt föränderlig omvärld som bland annat präglas av ökat elbehov, volatila elpriser, höga bränslepriser, säkerhetshot och skärpta regelverk. För att möta dessa utmaningar är investeringar i teknik och beredskap nödvändigt. Vi ser möjligheter i digitalisering, flexibel produktion, koldioxidinfångning, och nya affärsmodeller för fjärrvärme och el. För en hållbarhetsdriven affärsutveckling och strategiska partnerskap är organisationsutveckling en förutsättning.

### Utvecklingsmöjligheter i linje med vår affärsidé

Söderenergis affärsidé är: **Med vår Miljötjänst skapar vi flexibla och resurseffektiva energilösningar för den gröna omställningen, tillsammans med våra partners.**

Vår framtid bygger på att utveckla affären baserad på vår produktion. Vi ser tre områden där vi idag bidrar och fortsatt kan möta omvärldens behov; Elektrifiering och beredskap, Klimat samt Cirkulära affärsmodeller.

#### Elektrifiering och beredskap

Elektrifieringen är en viktig del i Sveriges klimatmål. De flesta prognoser pekar mot ett stort behov av ny elproduktion. Kraftvärme och fjärrvärme är planerbar och gör nytta genom att producera el när och där elbehovet är som störst. Dessutom avlastar fjärrvärmens elnätet så att inte värdefull el behöver gå till uppvärmning.

Med bakgrund av fortsatt volatila elpriser ser vi ett ökat behov av flexibilitet och energilagring. Framtida utvecklingsmöjligheter som Söderenergi utreder är bland annat förbränningsfri produktion, ackumulatorer samt återställning av befintliga pannor.

Det skärpta säkerhetspolitiska läget innebär en stor omställning både globalt och lokalt. Hotbilden för energibolag ökar, samtidigt som energi är en viktig del i Sveriges beredskap.

Söderenergis fjärrvärme kan bidra till ett mer motståndskraftigt samhälle. Med samverkan och framförhållning kan vi planera för kontinuerlig produktion av både el och värme vid kriser. Genom så kallad ö-drift kan Söderenergi fortsätta producera el även vid större avbrott. För närvarande pågår arbete med ny detaljplan för Igelstaverket, som förutom möjlighet till expansion även bidrar till ett ökat säkerhetsskydd.

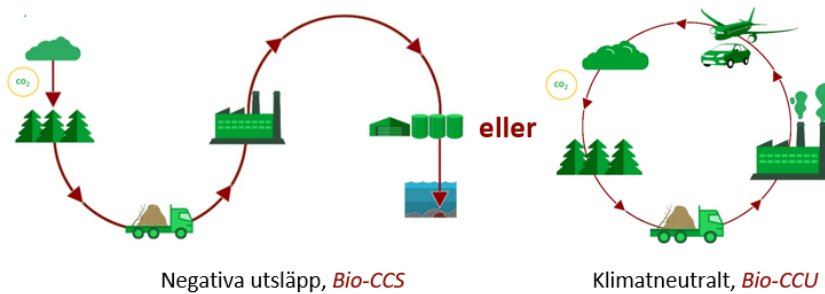
#### Klimat

I Sverige märks en minskad politisk vilja för gröna investeringar men de svenska klimatmålen ligger ändå fast. Samtliga partier har ställt sig bakom Miljömålsberedningens betänkande där Sverige ska ha nettonollutsläpp 2045 och därefter negativa utsläpp.

Söderenergis klimatmål (nettonoll) innebär att våra direkta växthusgasutsläpp (Scope 1) ska minska med 90 procent och att våra indirekta växthusgasutsläpp (Scope 3) ska minska med 50 procent från 2035. Vi jämför med utsläppen från 2021.

Fjärrvärmens har stor potential att bidra med infångning av biogen koldioxid, en pusselbit för att lösa den globala klimatutmaningen. Söderenergi har sedan 2020 drivit ett

utvecklingsprojekt med potential att fånga in och avskilja biogen koldioxid (CO<sub>2</sub>). Denna koldioxid kan antingen lagras permanent (bio-CCS, carbon capture and storage) och därmed generera negativa utsläpp, eller komma till användning (bio-CCU, carbon capture utilization) i form av så kallade e-bränslen för flyg och sjöfart.



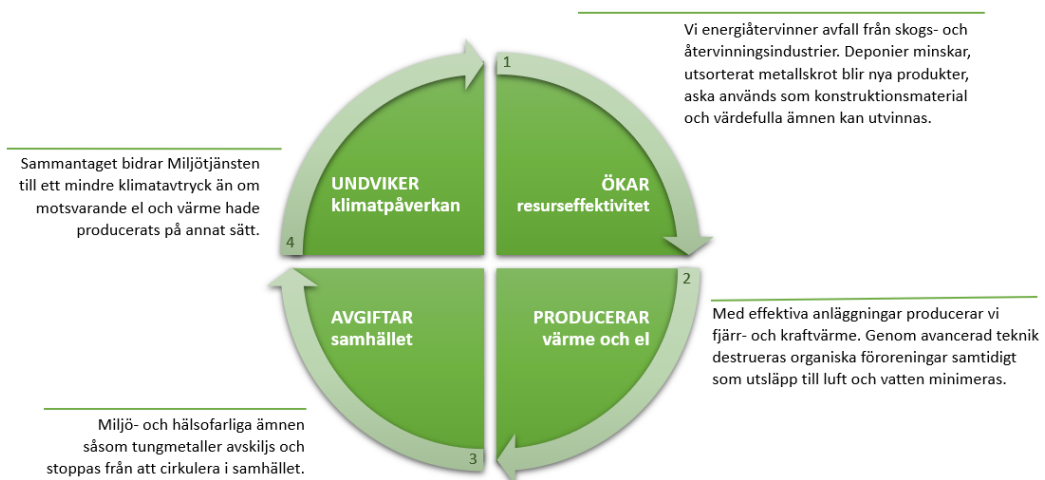
Söderenergi har förutsättningar att avskilja och sedan geologiskt lagra cirka 500 000 ton biogen koldioxid per år. Igelstaverkets geografiska läge med direkt tillgång till Östersjön och produktionsprocess med en stor volym biobränsle gör att vår kraftvärmeanläggning är en av de bäst lämpade i Sverige för att utveckla bio-CCS eller bio-CCU.

**Söderenergis satsning på att fånga in koldioxid har pausats.** Den 23 februari 2026 beslutade Söderenergis styrelse att pausa det pågående projektet för bio-CCS. Bakgrunden är alltför hög riskexponering och brist på finansiering. Styrelsens beslut innebär att pågående arbete avbryts och att inga nya åtaganden görs.

### Cirkulära affärsmodeller

Vi ser fortsatt stora samhällsutmaningar avseende mängden avfall, både internationellt och nationellt. Avfallsförbränning står för cirka 80 procent av utsläppen från den svenska el- och fjärrvärmesektorn. Mer än 90 procent av dessa utsläpp beräknas komma från fossil plast i avfallet. Initiativ för att minska mängden plast som går till förbränning pågår inom flera branscher (energi, avfall, kemi) men även hos fjärrvärmekunderna. För att omhänderta fossila utsläpp från avfallsförbränning är koldioxidinfångning, CCS, en möjlig teknik framöver.

Vår verksamhet bidrar till fler nyttor än värme och el. **Miljötjänsten** är cirkulär och resurseffektiv samtidigt som vi avgiftar samhället och bidrar till en positiv klimatpåverkan.



Vår drivkraft är att förbättra livsvillkoren för kommande generationer inom de områden vi kan påverka. Vi kallar det för hållbar utveckling.

**Vi står bakom FN:s globala hållbarhetsmål och har speglat vår verksamhet i de globala målen. Av totalt 17 mål påverkar och bidrar vi till 14.**

*Vår hållbarhetsstrategi bygger på tidigare väsentlighetsanalys.*



## Söderenergis hållbarhetsstrategi

Vi erbjuder **tillförlitlig och konkurrenskraftig el och värme** dygnet runt med minimal miljö- och klimatpåverkan. Och tjänsten energiåtervinning av avfall som inte kan eller bör återvinnas.

Det innebär att vi väljer återvunna och förnyelsebara bränslen samt minimerar användningen av ändliga naturresurser. Med energiåtervinning av verksamhetsavfall bidrar vi till **circulära flöden** och resurshushållning samtidigt som vi avgiftar samhället från miljö- och hälsoskadliga ämnen, och undviker dessutom utsläpp av koldioxid.

Vi arbetar samtidigt med att minska våra egna **koldioxidutsläpp**, och med koldioxidinfångning (bio-CCS) kommer vi i framtiden att ta bort koldioxid ur atmosfären – så kallade negativa utsläpp.

**Vi gör ansvarsfulla inköp och investeringar.** Söderenergi samarbetar med andra aktörer som arbetar i enlighet med FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och antikorrupktion. Vi arbetar i enlighet med god affärsetik, och strävar efter långsiktiga och förtroendefulla relationer. Vi upphandlar enligt offentlighetsprincipen och våra hållbarhetskriterier, och vi verkar för transparens och öppenhet.

**Vi strävar efter välmående och engagerade medarbetare.** En trygg och säker arbetsmiljö för våra medarbetare och entreprenörer är vår högsta prioritet. Vi har en stark hälso- och säkerhetskultur som skyddar liv och människors välbefinnande. Vi tillvaratar mångfald och skapar inkluderande miljöer där nya lösningar och innovation uppmuntras. Våra värderingar styr såväl vårt ledarskap som medarbetarskap.

Vi tillhandahåller en samhällsviktig funktion. Detta innebär att **säkerhetsarbete** – fysiskt och digitalt – genomsyrar vår verksamhet.

# Hållbarhetsarbete

**Söderenergis hållbarhetspolicy beaktar områdena; klimat och miljö, arbetsmiljö och social hållbarhet samt ekonomisk hållbarhet. Det betyder att vi har en helhetssyn på hållbar utveckling som inkluderar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet och därmed bidrar till FN:s 17 globala mål.**

Detta innebär respekt för och skydd av miljön, fokus på sociala förhållanden och medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

Söderenergis värderingar samarbete, engagemang, ärlighet, öppenhet och respekt bär vi med oss i allt vi gör. Vi har tillsammans tagit fram de värderingar som bygger vår företagskultur och vad de betyder i vårt önskade beteende och i relationen mellan våra medarbetare, kunder samt övriga människor vi möter i vårt arbete.

Vi uppfyller lagar och krav som berör vår verksamhet. Söderenergi är certifierat enligt ISO 14001 och ISO 45001, vårt ledningssystem för miljö- och arbetsmiljöfrågor är i linje med dessa standarder.

Hållbarhetsarbetet genomsyrar hela vår verksamhet och berör alla intressenter som vi kan påverka genom vårt agerande. Som arbetsgivare, granne och lokalt förankrat företag samarbetar och stödjer vi organisationer som delar våra värderingar och vår syn på ett hållbart samhälle.

Tillsammans med våra intressenter har vi en öppen dialog för en hållbar utveckling över tid. Att tillgodose dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter är hållbar utveckling för oss. Vårt hållbarhetsarbete utgår från en intressentdialog och väsentlighetsanalys som dessutom är ett viktigt underlag till vår hållbarhetsstrategi och vår affärsplan.

## Vi jobbar metodiskt

Söderenergis strategi och affärsplan beskriver företagets målbild för det kommande året med sikte på önskat tillstånd 2030 respektive 2040. Företagets övergripande mål bryts ner och omsätts till mätbara mål, nyckeltal och handlingsplaner i teamuppdrag inom hela organisationen. Måluppföljning sker regelbundet på så kallade tavelmöten.

Hållbarhetsarbetet genomförs och drivs framåt med utgångspunkt i vår affärsplan och styrande dokument. Affärsplan, ägardirektiv och policyer är antagna och beslutade av Söderenergis styrelse. Finanspolicy, hållbarhetspolicy, kommunikationspolicy, riskpolicy för hantering av prisrisker i energiaffären, inköspolicy samt säkerhetspolicy revideras varje år. Våra riktlinjer, exempelvis personalstrategi och uppförandekod för leverantörer, godkänns av vd och revideras vartannat år.

Vårt certifierade ledningssystem för miljö och arbetsmiljö är ett verktyg som hjälper oss att arbeta strukturerat och systematiskt. Uppföljningen av vår verksamhet är en central del och sker bland annat genom interna och externa revisioner samt vid regelbundna genomgångar i ledningsgruppen. Här utvärderas hur det systematiska arbetet fungerar och på så sätt identifierar vi systematiskt risker rörande arbetsmiljö och miljö samt våra betydande miljöaspekter.

För att identifiera våra väsentliga hållbarhetsfrågor genomför vi regelbundet en väsentlighetsanalys, ett strategiskt viktigt verktyg. Utöver att identifiera de hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för vår verksamhet, identifierar vi även de som är mest betydelsefulla för våra intressenter. Med det som grund prioriterar vi vårt hållbarhetsarbete inom de områden där vi har möjlighet att påverka och göra skillnad.

**Söderenergis viktigaste hållbarhetsfrågor** är ett resultat av den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes under 2025. Den dubbla väsentlighetsanalysen som bygger på två dimensioner, påverkans väsentlighet och finansiell väsentlighet, genomfördes i enlighet med EU:s hållbarhetsdirektiv (CSRD). Nedan redovisas de områden som identifierades som väsentliga.

Klimatförändringar		<ul style="list-style-type: none"><li>• Undvikna utsläpp</li><li>• Växthusgasutsläpp i egen verksamhet samt i värdekedjan</li></ul>
Cirkulär ekonomi och resursflöden		<ul style="list-style-type: none"><li>• Ökade råvarupriser och materialbrist</li><li>• Energi i avfall tas till vara</li><li>• Utsortering av metaller i avfall och slagg</li><li>• Bio-CCS och CCU/CCS</li></ul>
Den egna arbetskraften		<ul style="list-style-type: none"><li>• Hälsa och säkerhet</li></ul>
Arbetstagare i värdekedjan		<ul style="list-style-type: none"><li>• Trygg anställning</li></ul>
Ansvarsfullt företagande och leverantörshantering		<ul style="list-style-type: none"><li>• Hantering av förbindelser med leverantörer</li></ul>

# Ekologisk hållbarhet – miljö och klimat

## Söderenergi arbetar för cirkulära flöden inom energi- och avfallssystemet.

Vi väljer så långt möjligt återvunna och förnybara bränslen för att minimera användningen av ändliga naturresurser. I vår produktion satsar vi på lösningar som bidrar till energieffektivitet och minimerar negativ miljöpåverkan som exempelvis utsläpp till luft och vatten. Vi strävar efter att restprodukter återanvänds eller återvinns. Vi levererar tillförlitlig och konkurrenskraftig energi, med minimal miljö- och klimatpåverkan, så att våra kunder och ägarkommuner kan uppnå sina miljö- och klimatmål.

Söderenergis fokus, både på kort och lång sikt, är att skapa förutsättningar för en flexibel och kostnadseffektiv energiproduktion med hög drift- och leveranssäkerhet för att möta marknadens behov. För att upprätthålla vår samhällsviktiga funktion lägger vi också kraft på säkerhets- och beredskapsarbete.

Vi arbetar aktivt med att minimera vår miljö- och klimatpåverkan och för att möta eventuellt förändrade och skärpta regelverk inom området. Söderenergi har ett långsiktigt klimatmål som innebär att våra direkta växthusgasutsläpp ska minska med 90 procent och de indirekta utsläppen med 50 procent från 2035. Detta jämförs med utsläppen från 2021.

## Miljötjänstens nyttor 2025

Med vår Miljötjänst genereras flera samhällsnyttor i samband med vår energiproduktion. Eftersom vi agerar på flera marknader kommer de positiva nyttorna som uppstår med vår Miljötjänst samhället tillgodo lokalt, regionalt och globalt.

Under året

..producerades **1 983** GWh värme och **238** GWh el.

..avskildes och omhändertogs **102** ton tungmetaller.

(arsenik, bly, kadmium, krom och kvicksilver)

*Största mängden utgörs av bly som i huvudsak återfinns i returträ.*

..sorterades **2 479** ton metallskrot för materialåtervinning.

*Kuusakoski och Ragn-Sells hanterar och avsätter Söderenergis metallskrot inom Sverige.*

..återvanns **27 425** ton bottenaska som konstruktionsmaterial, vilket motsvarar ca 61 procent av total mängd aska (44 739 ton).

..bidrog vi till att **-159** kton CO<sub>2</sub>e undvikna utsläpp.

## Fjärr- och kraftvärmeproduktion

Samtliga våra anläggningar omfattas av tillståndsbeslut enligt miljöbalken med högt ställda krav på utsläpp. De möter vi med avancerad förbränning och effektiv rökgas- och vattenrening. Utsläpp mäts och rapporteras till tillsynsmyndigheter.

För produktion av värme och el har Söderenergi fem värmeverk och ett kraftvärmeverk. Basanläggningarna, vilka utgör stommen i produktionen, är Igelsta värmeverk och Igelsta kraftvärmeverk i Södertälje samt Fittjaverket i Botkyrka. Vi har dessutom en anläggning i Skogås. Därutöver finns två reservanläggningar, i Huddinge och i Södertälje. Utöver dessa har vi fyra pumpstationer vars syfte är att förstärka distributionen i Storstockholms fjärrvärmenät. För att säkra anläggningarnas status över tid görs årligen stora insatser avseende underhåll och reinvesteringar.

Kraftvärme är resurseffektivt eftersom den utnyttjar bränslet optimalt då el och värme produceras samtidigt. Det innebär att effektiviteten i kraftvärmeanläggningar generellt är högre än i traditionella elproduktionsanläggningar. Således bidrar kraftvärme till ökad resursanvändning och övergripande energieffektivitet.

Vid förbränning av fuktiga bränslen kvarstår stora energimängder i form av vattenånga i rökgaserna. Med rökgaskondensering kan denna energi återvinnas vilket är ytterligare ett exempel på resurseffektivitet. På Igelstaverket finns rökgaskondensering installerat på kraftvärmeverket samt på två pannor i värmeverket.

### Levererad energi 2025

Jämfört med föregående år har 2025 varit ett varmt år och värmebehovet har varit något lägre. Minskad värmeproduktion i kombination med en längre driftstörning på kraftvärmeverket innebär att vi under året har producerat mindre el.

I tabellen framgår förutom värmeleveranser till SFAB och Telge Nät även export till och import från Stockholm Exergi.

Värmeleverans i GWh	2025	2024
SFAB AB	951	1 025
Telge Nät AB	679	729
<i>varav ångleverans</i>	64	64
<i>hetvatten</i>	4	4
Stockholm Exergi	353	416
<b>Summa</b>	<b>1 983</b>	<b>2 172</b>
<i>varav import från Stockholm Exergi</i>	154	181
<b>Elproduktion i GWh</b>	<b>238</b>	264

## Verksamhetsavfall och bränslen

Bränslemarknaden i Europa har fortsatt präglats av obalanser både mellan regioner och mellan olika bränslesortiment, även om situationen blivit väsentligt bättre jämfört med föregående år. Vår kombination av olika produktionsanläggningar stärker flexibiliteten i val av bränsle vilket ger oss möjlighet att agera på en bred marknad. Detta resulterar i en stabil bränsleförsörjning.

Söderenergi hanterar och energiomvandlar årligen cirka tre miljoner kubikmeter förnybara och återvunna bränslen. Dessa volymer bränsle innebär behov av omfattande kvalitetskontroller, transportlogistik och lagerytor men även hantering av brandrisker. Några grundläggande aspekter vi alltid har med oss är hänsyn till arbetsmiljö, säkerhet, underhåll och att hantera bränslen utan att orsaka produktionsstörningar eller olägenheter avseende buller, lukt eller damm för omgivningen.

Med driftsättning av en ny bränslesilo på Igelstaverket har inblandning av utsorterat avfall återgått till normal bränslemix i alla pannor. Detta betyder att årets förbrukning av utsorterat avfall, som innehåller plast med fossilt ursprung, har ökat.

Bränsleförbrukning, GWh	2025	2024
Returträ	1 022	1 181
<i>varav returträ med fossilt ursprung*</i>	20	24
Skogsbränsle	330	383
Utsorterat avfall**	511	440
<i>varav avfall med fossilt ursprung</i>	253	212
Träpellets	129	128
Eldningsolja	8	13
Bioolja	40	48
<b>Totalt</b>	<b>2 041</b>	<b>2 193</b>

\* För det returträ som använts på Söderenergi är fossilandelen 2 % enligt Naturvårdsverkets schabloner.

\*\* Papper, trä, plast och gummi (ej däck) som inte kan återanvändas eller materialåtervinnas. Benämns även SRF.

Under året har 2 479 ton metallskrot sorterats ut och 102 ton tungmetaller från verksamhetsavfall avskilts.

## Andelen förnybara och återvunna bränslen uppgår till 99,6 procent



2025: 99,6 %

2024: 99,4 %

2023: 99,7 %

## Hantering av avfall från verksamheten

Våra största avfallsvolymer utgörs av askor och rökgasreningssprodukter som uppkommer vid förbränning. Vi provtar våra askor innan de går till en avfallsanläggning där ytterligare metaller avskiljs. Vårt mål med askorna är att de i så hög utsträckning som möjligt ska återvinnas och där det är möjligt ersätta behovet av jungfruligt material. Salt från vår flygaska kommer att kunna utvinnas under 2026 då vår samarbetspartners anläggning för saltåtervinning numer är i kommersiell drift. Metallerna, både i form av skrot och tungmetaller, följer med bränslet och vid förbränningen koncentreras dessa i botten- respektive flygaskan. Metallsrot i bottenaska sorteras ut och tungmetaller i flygaskan omhändertas på återvinningsanläggningar.

Järn- och metallsrot avskiljs från bränsle även innan förbränningen. Det säljs till och tas om hand av materialåtervinningsföretag där de blir till nya produkter.

Våra anläggningar har miljöstationer för källsortering och omhändertagande av alla typer av avfall. Farligt avfall som till exempel elektronik, oljespill m.m. hanteras på ett säkert sätt av externa aktörer. Uttjänt IT-hårdvara tas om hand av extern mottagare för återanvändning och hållbar återvinning.

## Transporter

Bränsle- och asktransporter till och från våra anläggningar ger upphov till miljö- och resurspåverkan. Söderenergis mest resurseffektiva transporter sker med fartyg och tåg då vi har ett fördelaktigt läge med egen kaj på Igelsta samt en tåg- och bränsleterminal. Vi arbetar för att skapa förutsättningar för att minska miljöpåverkan från sjöfrakter. Vi har även startat ett initiativ för att erbjuda landström på vår kaj.

För att minska klimatpåverkan från lastbiltransporter ställer vi krav på att använda förnybara drivmedel eller el. Vårt mål, 75 procent andel biodrivmedel, överträffades 2025 då vi nådde 86 procent.

## Miljönyckeltal

Värmemarknadskommittén, VMK, som består av kundorganisationer och Energiföretagen Sverige, har i en överenskommelse bestämt hur miljöpåverkan av energianvändning i fjärrvärmvärmda fastigheter ska värderas och beräknas.

Miljönyckeltalen resurseffektivitet, klimatpåverkan och andel fossila bränslen är de viktigaste parametrarna. De beskriver hur resurseffektiv vår produktion är och vilka utsläpp verksamheten ger upphov till i relation till producerad energi. Nyckeltalen ger en möjlighet att jämföra oss med andra fjärrvärmebolag och följa vår utveckling över tid.

### Söderenergis miljönyckeltal 2025

2025 var ett varmt år i energisammanhang och vår totala energiproduktion var lägre än ett normalår, vilket betyder att vår basproduktion stod för den största andelen av produktionen. Det innebär i sin tur att utsorterat avfall, med fossilt plastinnehåll, utgjorde en större andel av den totala bränslemixen. Kombinationerna varmt år, stor andel basproduktion med tillhörande bränslemix speglas i en högre klimatpåverkan jämfört med föregående år.

Utsläppen av kväveoxid har sjunkit. Detta beror främst på att vi har prioriterat arbetet med att minska NOx-utsläppen. Arbetet har fokuserat på styrning av system och hur driftoperatörerna ska köra anläggningarna.

Nyckeltalen som redovisas i tabellen är exklusive import från Stockholm Exergi.

Miljönyckeltal per producerad kWh värme	2025	2024
Resurseffektivitet, PEF*	0,13	0,18
Klimatpåverkan CO <sub>2</sub> , g/kWh	49	43
...varav klimatpåverkan CO <sub>2</sub> från utsorterat avfall, g/kWh	44	34
Klimatpåverkan transport CO <sub>2</sub> , g/kWh	3,9	3,9
Emission av kväveoxid, NO <sub>x</sub> , mg/kWh	128	139
Bränsle:		
förnybart/återvunnet (varav plast), %	99,6 (12,4)	99,4 (9,6)
fossil eldningsolja, %	0,4	0,6

\*Primärenergifaktor. Elanvändning 2025 baseras på biokraft.

Miljönyckeltalen ger en relativt snäv uppfattning om vår totala miljö- och resursprestanda. Beräkningarna tar bara hänsyn till vilka bränslen som används, hur de transporteras till anläggningarna och sedan förbränns samt hur effektiv reningen av rökgaser är.

En helhetsbild av Söderenergis klimat-, miljö-, hälso- och resursprestanda får man om man vidgar systemperspektivet. Miljötjänsten och klimatbokslutet ger en bredare och mer rättvis bild av vår verksamhets betydelse.

## Klimatbokslut

Vi arbetar för att minska vår klimatpåverkan så mycket som möjligt, oavsett var i värdekedjan utsläppen sker. Det årliga klimatbokslutet ger en helhetsbild av tillförd klimatpåverkan och undvikna utsläpp för Södra Storstockholms fjärrvärmenät. Klimatbokslutet bygger på konsekvensprincipen och svarar på frågan "om vi inte fanns", det vill säga om produktion av värme och el samt avfallsbehandling skulle ske med andra alternativ.

Totalt bidrog vi till att drygt **159 kton CO<sub>2</sub>e kunde undvikas**, det innebär att de totala utsläppen av växthusgaser är lägre med vår verksamhet än utan.

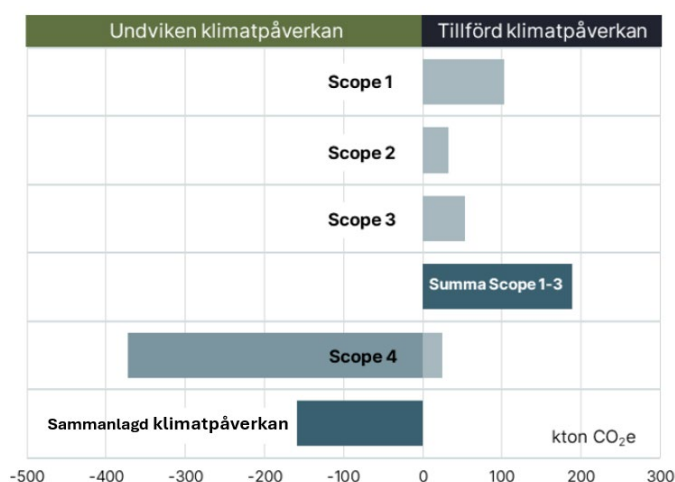
Klimatbokslutet presenteras enligt GHG-protokollet.

*Scope 1:* Direkt tillförda utsläpp från den egna verksamheten.

*Scope 2:* Indirekt tillförda utsläpp från köpt energi.

*Scope 3:* Övriga indirekta tillförda utsläpp. Uppströms och nedströms verksamheten.

*Scope 4:* Undvikna indirekta utsläpp från företagets produkter/tjänster.



Klimatbokslutet tas årligen fram av Profu AB och avser Söderenergi som produktionsbolag, SFAB och Telge Nät som distribuerar fjärrvärmen i våra ägarkommuner. Klimatbokslutet kan läsas i sin helhet på [www.soderenergi.se/var-miljotjanst/](http://www.soderenergi.se/var-miljotjanst/).

## Utveckling under året – Miljö och klimat

Söderenergis åtagande ”100 procent fossilbränslefri basproduktion” inom initiativet Fossilfritt Sverige är i mål. Arbetet att konvertera brännarsystemen för våra tre basanläggningar har pågått under de senaste åren där kraftvärmeverket var sist ut, ett arbete som genomfördes under sommarens underhållsrevision. Den fossila eldningsolja som använts som start- och stödoilja har ersatts med bioolja.

Som en del i Söderenergis effektstrategi byggdes brännarsystemet om i spetspannan på Igelsta värmeverk. Detta för att säkra kapacitet i fjärrvärmenätet samt säkerställa både tillgänglighet och leveranssäkerhet. Samtidigt har vi ersatt tallbecksolja med biooljan MFA (Mixed Fatty Acids). Spetspannan tillför nu 130 MW, tidigare 70 MW, vilket ytterligare minskar behovet av reservpannor med fossila bränslen.

Miljötillståndsansökan för en bio-CCS-anläggning vid Igelstaverket i Södertälje lämnades under året in till Mark- och miljödomstolen. I den ingår omfattande dokumentation som bland annat redovisar markundersökningar, naturinventeringar, störningar under byggtiden samt beskriver miljökonsekvenser.

Vi har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att uppfylla EU:s hållbarhetsdirektiv. Vi bevakade EU:s förhandlingar och beslut gällande Omnibus (förenkling av direktiv) och i december röstade EU-parlamentet igenom nya regler för CSRD. Detta innebär att Söderenergi inte längre omfattas av CSRD.

Brandsläckare som innehåller PFAS har fasats ut och nu är samtliga brandsläckare inom vår verksamhet helt utan PFAS.

En miljöinsatsplan har tagits fram. Planen ger oss verktyg att hantera miljörelaterade risker samt skapa förutsättningar för att agera vid händelser såsom brand eller miljöincidenter.

Vi har genomfört en periodisk besiktning för Igelstaverket, med fokus på kontroll av våra tillstånd och övrig lagstiftning. Resultatet bekräftar att huvuddelen av vårt arbete är bra och några iakttagelser för att utveckla verksamheten ytterligare.

Arbete med att på nytt klassificera våra askor har påbörjats där provtagning och analys sker under 2026. Underlaget ska användas i upphandlingen av återvinningsföretag som hanterar aska från förbränningsanläggningar.

Naturvårdsverket genomför regelbundet provningsjämförelser för svenska ackrediterade luftlaboratorier som gör NOx-mätningar. Detta för att säkerställa mätkvaliteten hos de ackrediterade aktörerna. Söderenergi var årets värd och de jämförande mätningarna genomfördes på Igelsta värmeverk.

För att minska dioxinutsläpp från en panna på Igelsta värmeverk har en studie genomförts. Utfallet visar hur reningsgraden kan förbättras genom att bygga om inmatningen av aktivt kol samt byta till fyllkroppar med högre absorptionsförmåga.

Samtliga avfallskunder får ett verifikat som kvantifierar den klimat- och miljönytta som uppstår då deras verksamhetsavfall energiåtervinns i våra anläggningar. För varje avfallskund beskriver verifikatet nyttorna producerad värme och el, utsorterad mängd metall och tungmetaller samt direkta och undvikna koldioxidutsläpp.

Under året har flera insatser genomförts för att minimera miljöpåverkan och ta hand om vårt närområde. Som exempel kan nämnas att en större och mer effektiv sop- och sugmaskin (lastbil) har tagits i drift, de anställdas årliga städdag samt städtillfällen med Städa Sverige påvisar skillnad.

För att gynna den biologiska mångfalden inom Igelstaverket har vi återställt naturmark som vi tillfälligt har tagit i anspråk samt tagit bort invasiva arter. Tillsammans med AstraZeneca, Scania och Södertälje kommun ha vi uppmärksammat biologisk mångfald vid olika tillfällen. Vi har tillsammans genomfört en utställning i Astraparken och föreläsning på den biologiska mångfaldens dag samt på "Science Week och Sveriges Innovationsriksdag".

Våra logistikflöden fortsätter utvecklas och elektrifieras där det är möjligt. Under året var det premiär för den första el-lastbilen för transporter mellan vår tåg- och bränsleterminal och Igelstaverket. På Igelsta kajområde innebär nyinstallerad kraftförsörjning att vi även har en eldriven hjullastare på plats.

Efter 15 års samarbete med samma tågoperatör har vi i slutet på året tecknat avtal med ny tågoperatör.

Avseende kemikaliehantering har vi fokuserat på kontroll och krav på vårt interna arbete och på externa aktörers kemikalieval och -hantering vid utförande av arbete hos Söderenergi.

För att uppfylla Söderenergis klimatmål, Nettonoll, har en handlingsplan med förslag på åtgärder tagits fram. Den belyser hållbarhetsaspekter och fördjupade analyser för framtida beslut kommer att genomföras under 2026.


I det förberedande CSRD-arbete genomförde Söderenergi en dubbel väsentlighetsanalys där resultatet bekräftar vårt pågående hållbarhetsarbete.

Söderenergis nya samarbete med Tom Tits Experiment har resulterat i en experimentvagn. Genom en pedagogisk show får barn och unga lära sig om kolets kretslopp, växthuseffekten och tekniken för koldioxidinfångning.



*Nytt brännarsystem i spetspannan på Igelsta värmeverk.*

## Exempel på hur Söderenergis verksamhet bidrar till de globala målen inom ekologisk hållbarhet - **miljö och klimat**

FN:s mål	Delmål	Vårt bidrag
 <p>6 RENT VATTEN OCH SANITET</p> <p>Delmål 6.3</p>	<b>Att förbättra vattenkvalitet, minska föroreningar, minimera utsläpp av farliga kemikalier och väsentligt öka återvinningen senast 2030.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• avskiljer tungmetaller i energiproduktion och undviker därmed dessa i förorenat vatten från deponier</li><li>• renar vatten som lämnar våra anläggningar genom bland annat filtrering, sedimentering, oljeavskiljare, kemisk rening osv</li></ul>
 <p>7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA</p>	<b>Säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• producerar resurseffektiv och planerbar fjärrvärme och el som räcker till många</li><li>• levererar konkurrenskraftig energi dygnet runt med minimal miljö- och klimatpåverkan</li></ul>
 <p>11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN</p> <p>Delmål 11.6</p>	<b>Till 2030 minska städernas negativa miljöpåverkan per person, bland annat genom att ägna särskild uppmärksamhet åt luftkvalitet samt hantering av kommunalt och annat avfall.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• tillhandahåller resurseffektiv fjärr- och kraftvärme till städernas infrastruktur</li><li>• avancerade rening av rökgaser för att minska utsläpp av lustgas, svavel och kväveoxider</li><li>• Miljötjänsten är en förutsättning för det cirkulära samhället</li></ul>
 <p>12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION</p> <p>Delmål 12.4 &amp; 12.5</p>	<b>Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall. Minska mängden avfall markant.</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• förvarar och hanterar kemikalier på ett säkert sätt.</li><li>• källsortering på samtliga anläggningar</li><li>• askor och utsorterad metallskrot återanvänds på marknaden</li></ul>



**Integrera klimatåtgärder i politik, strategier och planering på nationell nivå.**

- minskar de globala klimatutsläppen då vi energiåtervinner utsorterat verksamhetsavfall som annars skulle hamna på deponi i Europa
- fasat ut den återstående, lilla, andelen fossil olja som använts för start av baspannor
- skapar förutsättningar för koldioxidinfångning
- arbetar mot nettonoll klimatutsläpp



**Till 2025 förebygga och avsevärt minska alla slags föroreningar i havet, i synnerhet från landbaserad verksamhet, inklusive marint skräp och tillförsel av näringsämnen.**

- plastavfall hindras från att nå haven när vi omhändertar verksamhetsavfall
- hindrar farliga utsläpp i hav och vattendrag när vi avskiljer tungmetaller och kemikalier i vår förbränningsprocess



**Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar.**

- skogsrester som används tas ut från ett hållbart skogsbruk (FSC-skog)
- fasta biobränslen och bioolja har hållbarhetsbesked

# Social hållbarhet – arbetsmiljö

*Söderenergis viktigaste resurs är alla som utför arbete hos oss.*

En trygg, säker och välfungerande arbetsmiljö är en förutsättning för både välmående och resultat. Arbetsmiljöarbetet omfattar såväl den fysiska som den organisatoriska och sociala arbetsmiljön, med tydlig prioritet på säkerhet, hälsa och förebyggande åtgärder. Vi är alla förebilder hur vi bemöter varandra och genom Söderenergis värderingar, engagemang samt vårt agerande bygger vi ett hållbart arbetsliv och samhälle.

Ur hållbarhetspolicyn

För Söderenergi är arbetsmiljö högt prioriterad och en stående punkt på vår agenda. Vårt gemensamma mål är en arbetsmiljö utan olyckor och allvarliga tillbud. Med arbetsmiljöarbetet integrerat i den dagliga verksamheten skapar vi förutsättningar för en säker och trygg arbetsmiljö.

Vi respekterar mänskliga rättigheter i vår verksamhet, i leveranskedjan och i de samhällen där vi bedriver verksamhet. Vi strävar efter en arbetsplats där mångfald ses som en styrka. Vi efterfrågar olika perspektiv vid rekrytering och arbetar aktivt för rättvisa och jämlika arbetsförhållanden.

Strategisk kompetensförsörjning är fortsatt ett prioriterat område för oss. Vi finns i en spännande bransch där vi bidrar till en hållbar utveckling där vi vill uppfattas som en ledande och attraktiv arbetsgivare. Tillsammans med Energiföretagen, vår branschorganisation, arbetar vi för att påverka framtida kompetensförsörjning i positiv riktning. Vi samarbetar även med flera yrkeshögskolor i regionen och vi är representerade i specifika utbildningars ledningsgrupper.

Som lokalt förankrat företag samarbetar och stödjer Söderenergi organisationer som arbetar för ett hållbart samhälle. Vårt engagemang rör aktiviteter för ungdomar och stöd till idrottsföreningar. Vi har ett långsiktigt samarbete med organisationen Städa Sverige där årliga städdagar med ungdomar och ledare från olika klubblag resulterar i en ökad miljömedvetenhet, skräpfri närmiljö och ekonomiskt stöd. Ett samarbete med klimatfokus sker med Tom Tits Experiment, på Sveriges största science center lär man sig om kolets kretslopp, växthuseffekten och koldioxidinfångning på ett pedagogiskt och interaktivt sätt.

Våra värderingar som också är förankrade i våra medarbetar- och ledarkriterier ligger till grund för vårt förhållningssätt och relationer på vår arbetsplats.

*Vi har nolltolerans mot alkohol, droger, diskriminering och kränkande beteenden*

På vår arbetsplats har vi verktyg och processer för att fånga upp och hantera avvikelser. Vi har även en visselblåsarfunktion som hanteras av en extern oberoende part. Syftet är att anonymt kunna rapportera eventuella missförhållanden inom organisationen. Ett visselblåsarärende har inkommit under året.

*Vi strävar efter en arbetsplats där mångfald ses som en styrka*

Vi värdesätter mångfald och efterfrågar olikheter där engagerade, kompetenta och ansvarstagande medarbetare är vår viktigaste tillgång. Rätt kompetens och förmågor både idag och framöver är en förutsättning för att utveckla och möta framtida utmaningar i energiomställningen.

*Alla har en roll i att skapa en god arbetsmiljö*

Genom dialog och samverkan på arbetsplatsen skapar vi förutsättningar så att alla kan ta ansvar. Via inflytande och delaktighet bidrar det till verksamhetens resultat och utveckling. För att stärka sammanhållningen och företagskulturen samlas alla medarbetare på gemensamma företagsdagar.

## Vårt arbetssätt

För att säkerställa medarbetarnas kompetens i förhållande till verksamhetens mål och uppdrag arbetar vi strategiskt och systematiskt med kompetensutveckling. Utbildning samt möjligheten till individuell utveckling syftar till att motivera medarbetare och behålla den kompetens vi har.

Vid rekrytering är det konkurrens inom vissa yrkeskategorier. För att hitta rätt kompetens vidgar vi vårt perspektiv för att få en större rekryteringsbas. Vi har ett aktivt samarbete med olika utbildningsprogram och högskolor. Som ett led i att säkra kompetensförsörjningen inom vår driftorganisation har vi på Söderenergi ett traineeprogram.

Ett planerat, strukturerat och framåtsyftande medarbetarsamtal genomförs årligen mellan chef och medarbetare. Samtalet resulterar i en individuell utvecklingsplan med hänsyn till medarbetarens och verksamhetens behov. Dialogen fokuserar på medarbetarens arbetsituation, arbetsmiljö och utvecklingsmöjligheter. Våra medarbetare har, där arbetet tillåter, möjlighet till distansarbete två dagar i veckan.

Vi använder regelbundet en medarbetarenkät för att i realtid följa upp mående, arbetsituation och trender inom organisationen och ger alla medarbetare möjligheten att svara anonymt. Detta för att värna om en god arbetsmiljö enligt SAM. Resultatet följs upp av chefer och medarbetare kvartalsvis.

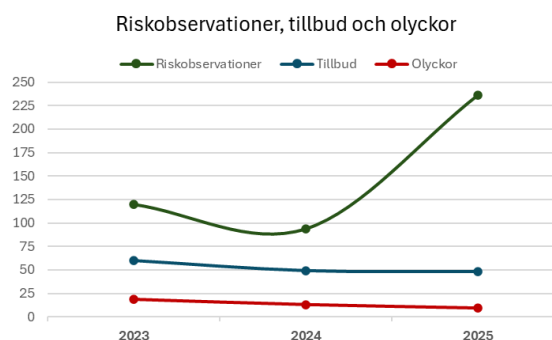
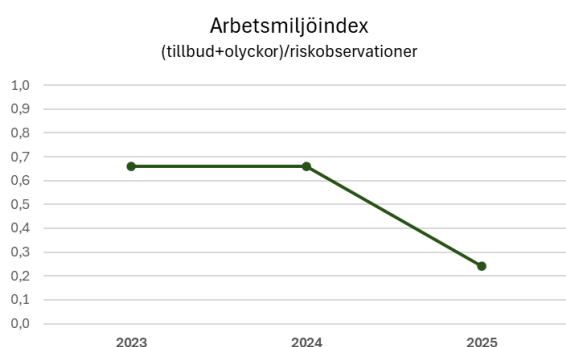
Alla medarbetare genomgår utbildning i miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor. Vi har också krav på att alla entreprenörer och konsulter har motsvarande utbildning för att arbete ska bedrivas säkert på våra anläggningar.

Via ledningssystemet för arbetsmiljö identifierar vi brister och avvikelser samt vidtar åtgärder för att hantera dessa. Det gör vi enligt PDCA (Plan/Do/Check/Act). Utvärdering av det systematiska arbetsmiljöarbetet sker årligen och vi följer kontinuerligt upp arbetsmiljöfrågor i olika forum, t. ex övergripande personalmöten, ledningsgruppen, inom respektive arbetsgrupp, skyddskommitté och fackliga MBL-möten samt vid arbetsmiljöronder.

## Riskobservationer, tillbud och olyckor 2025

Det förebyggande arbetsmiljöarbetet har stärkts under året. Årets arbetsmiljöindex på 0,2 understiger med marginal målet <0,5. Det indikerar en väl fungerande och förebyggande rapportering av riskobservationer i förhållande till rapporterade tillbud och olyckor.

Vi har en tydlig ökning av antalet rapporterade riskobservationer (236) samtidigt som antalet olyckor (9) har minskat i jämförelse med tidigare år. Rapporterade tillbud (48) är i paritet med föregående år. Ett allvarligt tillbud anmäldes till Arbetsmiljöverket.



## Övertid 2025

Övertid följs upp månadsvis och ger oss en indikation på medarbetarnas arbetsbelastning. Vi bevakar övertidsuttaget för att hålla timmarna på en rimlig nivå. Det betyder att vi löpande arbetar med att identifiera orsak som vi följer upp genom dialog och planering för eventuella åtgärder.

Som framgår av tabellen nedan ser vi en minskning av övertid jämfört med 2024. Övertidsuttaget för 2025 beror bland annat på arbetsinsatser vid oplanerade händelser.

	2025	2024
Övertid i timmar	7 639	8 341

## Sjukfrånvaro 2025

Sjukfrånvaron följs upp kontinuerligt och ger oss en indikation på hur medarbetarna mår samt ger oss möjlighet att vidta åtgärder vid behov. Proaktivt arbete och insatser i ett tidigt skede avseende korttidssjukfrånvaro kan bidra till att långtidssjukfrånvaro eventuellt förebyggs.

Som framgår av tabellen nedan har den totala sjukfrånvaron minskat. Det beror bland annat på att ärenden gällande långtidssjukfrånvaro har avslutats och/eller att en del långtidssjuka har återgått i tjänst samt tidiga insatser vid korttidssjukfrånvaro.

	2025	2024
Sjukfrånvaro i %	2,96	3,18
(varav korttidssjukfrånvaro)	(1,8)	(2,19)



*Söderenergis viktigaste resurs är alla som utför arbete hos oss.*

## Utveckling under året – Arbetsmiljö

I slutet av året samlades alla medarbetare för en stärkt dialog och sammanhållning. Under två företagsdagar delades framgångar och utmaningar från olika projekt och initiativ tillsammans med företagets riktning och möjligheter på kort och lång sikt.

I slutet på året invigdes Söderenergis nya reservdels- och logistikanläggning som ligger i anslutning till Igelstaverket. De nya kontors- och personalytorna innebär en förbättrad arbetsmiljö.

Utbildningsinsatser inom arbetsmiljö har intensifierats och kunskapsläget har stärkts genom utbildningar såsom ergonomi, stresshantering, Arbetsmiljöverkets regelstruktur (AFS) men också genom lärande från inrapporterade arbetsmiljöhändelser.

En översyn och en omarbetning av Söderenergis SSG-utbildning ("Employee Safety") för medarbetare har genomförts. Syftet är att säkerställa grundläggande information avseende verksamhetens risker, regler och rutiner inom arbetsmiljö, hälsa, miljö och säkerhet.

Beslut har tagits om att under 2026 gå över till IA-systemet för rapportering och utredning av observationer, tillbud och olyckor. Tidigare rapportering skedde i System C2.

Arbetet med att förebygga, bedöma och hantera risker har stärkts, både i den dagliga verksamheten, under revision och vid årligt övergripande riskbedömning. Insatser har genomförts vilket har resulterat i att genomförande av riskbedömningar har förbättrats samt att samordningsansvar har tydliggjorts och förstärkts.

Produktionsledningen genomför regelbundna Safety Walks ute i produktionen i syfte att följa upp efterlevnad av våra rutiner och lagkrav.

Riktade arbetsmiljöronder avseende kemikalier i verksamheten har implementerats för uppföljning och säker hantering.

För att stärka samverkan mellan arbetsgivare och arbetstagare har återkommande möten mellan produktionsledning, skyddsombud och arbetsmiljöresurser initierats.

Styrelsen har utsett Söderenergis första vice VD. Det betyder att vår produktionschef även tar sig an rollen som vice VD.

Under året har en organisationsförändring genomförts för att möta vår strategi för fortsatt anläggnings- och affärsutveckling.

Flera insatser har genomförts med fokus på förebyggande arbete, utbildning och utveckling av säkerhetsrutiner.

Vi har lanserat ett nytt intranät, ett nytt arbetssätt i Teams tillsammans med ny dokumenthantering. Nu har vi en samarbets- och informationsplattform på plats med ökad tillgänglighet, fler möjligheter och stöd i arbetet, både internt och externt.

Informationsklassning har införts och i samband med implementationen har utbildningar hållits för att öka kunskapen om hur känslig information ska hanteras på ett säkert sätt.

Det fysiska skyddet har fortsatt stärkts och verksamhetsanpassats genom olika typer av behörighetsstyrningar för att möta nya lagkrav.

För att möta ägarkommunernas behovsanalys gällande fjärrvärmeberedskap har Söderenergi i samverkan med SFAB och Telge Nät påbörjat ett arbete för att identifiera åtgärder.

En ny krisledningsplan för Söderenergis övergripande krishantering har tagits fram och beslutats. Planen berör människa, varumärke, verksamhet och ekonomi.

För att möta våra behov har vi under de senaste två åren tagit emot blivande drifttekniker från en så kallad "snabbspårsutbildning" som riktar sig till personer som vill karriärväxla till energibranschen.

Tillsammans med Campus Telge har vi fortsatt arbetat för att få till en ny yrkeshögskoleutbildning för drifttekniker. Myndigheten för yrkeshögskolor i Sverige gav dock avslag på ansökan. Campus Telge har i stället beviljats att under 2026 starta en nationell yrkesutbildning för drifttekniker. Det är en praktisk utbildning på gymnasial nivå för vuxna.

Vi har ökat vår närvaro på LinkedIn, en prioriterad kanal för att bland annat nå ut och stärka oss som arbetsgivare. Intresset för våra inlägg har ökat med 52 procent i jämförelse med året innan.



*Drifttekniker har en nyckelroll på Söderenergi.*

## Exempel på hur Söderenergis verksamhet bidrar till de globala målen inom social hållbarhet - **arbetsmiljö**

### FN:s mål

### Vårt bidrag

---



- erbjuder medarbetare balans mellan fritid och arbete, företagshälsovård och förmånligt friskvårdserbjudande
  - arbetar förebyggande för att säkerställa en säker och trygg fysisk och social arbetsmiljö
  - kontinuerlig uppföljning av medarbetarnas välmående
- 



- nolltolerans för alla former av kränkande särbehandling och diskriminering
  - arbetar aktivt med företagets värderingar och en sund företagskultur
  - strävar vi efter en jämn könsfördelning inom alla yrkesgrupper och befattningar
- 



- har kollektivavtal med fackliga organisationer och uppförandekod för leverantörer
  - ställer krav på att varor och tjänster till oss ska vara framställda under förhållanden förenliga med t ex FN:s Global Compact och FN:s barnkonvention
  - bidrar till en marknadssituation som präglas av konkurrens och ekonomisk tillväxt genom nyfikenhet, innovation och entreprenörskap
- 



- arbetar med värderingar som styr såväl ledarskapet som medarbetarskapet samt är en del av företagskulturen
  - tillvaratar mångfald och likabehandling då vi bl a genomför lönekartläggning och efterfrågar mångfald vid rekrytering
  - genom vårt samhällsstöd stöttar vi lokala organisationer som engagerar ungdomar och främjar deras hälsa
-

# Ekonomisk hållbarhet – affärsetik

*Söderenergi ställer krav på öppenhet, förtroende och respekt.*

Vi strävar efter transparens och öppenhet när vi beskriver vår verksamhet och våra ekonomiska förhållanden. Det innebär att vår verksamhet ska kunna verifieras i hela värdekedjan och affärer drivs på affärsetiskt vis där mutor och bestickning inte får förekomma. Vi ställer krav på att alla som levererar varor och tjänster till oss delar vår syn på etik och hållbar utveckling. Upphandlingar ska ske öppet och vi följer upp våra krav mot leverantörer.

Ur hållbarhetspolicyen

Hållbarhetsfrågor står högt på agendan i dialogen med Söderenergis leverantörer där vår uppförandekod alltid är en del i kontraktförhandlingar. Vi anlitar leverantörer som delar våra värderingar och efterlever våra krav. Uppförandekoden tydliggör krav på rimliga arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter, motverkande av korruption, föreningsfrihet, sund arbetsmiljö, minskad miljöbelastning och ökad återvinning. Genom att verka för rättvisa arbetsförhållanden bidrar vi till lika möjligheter i samhället.

**Inköp** på Söderenergi omfattas av lagen om upphandling inom försörjningssektorerna, LUF. Vår inköbspolicy medverkar till en långsiktig marknadssituation som präglas av konkurrens och hållbar utveckling. Vidare ska inköpsprocessen genomsyras av affärsmässighet för att maximera nytta och kvalitet. Vår inköbspolicy gäller alla inköp av varor, tjänster (exklusive inköp av bränsle) och entreprenader inom Söderenergi. Vi genomför regelbundet revision där även efterlevnaden av vår uppförandekod utvärderas.

Idag använder vi upphandlingsstödet Prokur, en digital tjänst som möjliggör att aktuella lagkrav kan ställas på anbudsgivarna. Med tjänsten anpassar vi upphandlingar med till exempel korrekt juridiskt innehåll och hållbarhetskrav för att möta Söderenergis behov och affär. Det betyder att vår upphandlingsprocess är flexibel och har en noggrann precision vilket resulterar i en hög och jämn kvalitet i upphandlingar. Uppföljning av leverantör sker löpande med varierande frekvens.

## Bränsleinköp och avfallsbehandling

Som produktionsbolag energiomvandlar vi stora volymer avfall från återvinningsföretag och skogsindustrin, både i och utanför Sverige.

För skogsbränslen ställer vi krav på att de produceras enligt Global Compacts tio hållbarhetsprinciper, vilket bland annat innebär att bränslet inte får komma från illegala källor eller från skyddsvärda skogar. Ytterligare krav är att biobränslen ska ha ett svenskt hållbarhetsbesked på plats eller vara certifierade mot ett av EU-kommissionens godkända system för uppfyllande av hållbarhetskriterier.

Söderenergi är delägare av EFO AB, ett företag som ägs tillsammans med andra energibolag. Samarbetet ger en större arena att agera på och bättre genomlysning av marknaden där ägarbolagen kan dela resultat med varandra. EFO:s uppdrag är att sköta Söderenergis handel av bränslen utanför Sverige och vara vår garant för långsiktigt hållbara affärer. Vi utvärderar alltid potentiellt nya utländska partners på plats och vid behov även redan etablerade kunder.

Baserat på vår Miljötjänst har vi ett verifikat som syftar till att öka transparens och spårbarhet av avfallsströmmar. Verifikatet till våra avfallskunder dokumenterar och kvantifierar klimat- och miljönyttan för respektive kunds avfallsvolym som energiåtervinns. Rent konkret kan vi i vårt verifikat redovisa följande nyttor: producerad värme och el, utsorterad mängd metall och tungmetaller samt direkta och undvikna koldioxidutsläpp. Det är Söderenergis rigorösa kontroll, provtagning och analyser av inkommande leveranser som möjliggör detta.

## Uppföljning av leverantörer

**Inköp** - under året hade vi genomgång med 15 leverantörer (exklusive bränsleleverantörer) där vi utöver utvärderingen även hade dialog kring operativ leverans. Anledningen till färre revisioner än året innan är att våra resurser har allokerats till större upphandlingar.

**Bränsle** - tidigare år har revisioner främst skett hos svenska leverantörer men framgent kommer vi att prioritera revisioner hos våra internationella leverantörer. Efter inledande arbete under 2025 med riskutvärderingar av leverantörsbasen är målsättningen att utvärdera samtliga utländska leverantörer samt prioriterade avfallskunder i Sverige under 2026. Arbetet med revisioner på den internationella leverantörsbasen påbörjades i slutet av 2025 där två revisioner genomfördes.

I tabellen framgår antal genomförda revisioner hos våra leverantörer.

Genomförda revisioner	2025	2024
Leverantörer	15	24
Bränsle	2	0



Lagerdepåer på Igelstaverket.

## Utveckling under året – Affärsetik

Vi har ingått ett hyresavtal för ett nytt reservdelslager och logistikanläggning i direkt anslutning till Igelstaverket. Alla externa lager kan numer konsolideras till en och samma adress och under hösten inledde vi flytten av reservdelar.

Söderenergi reserverade de allra första negativa utsläppen från planerad bio-CCS- anläggning för AstraZeneca.

Samarbetsavtalet med Stockholm Exergi har förnyats och förlängts. Genom vårt samarbete optimeras fjärrvärmeproduktionen för hela Storstockholm, ett av världens största och mest komplexa fjärrvärmenät.

Det nya ekonomisystemet har etablerats i Söderenergis arbetsprocesser inom ekonomi, inköp och lagerhantering. Företaget upplever positiva effekter genom bättre grundstruktur och spårbarhet, bättre rapportering och tidsvinster.

Söderenergi har gått in i Prokur, ett upphandlingsstöd som kompletterar vår upphandlingsprocess.

En modernare och effektivare version av systemet VIOL 3 som i branschen används för virkesflöde och bränsledata har implementerats. Implementeringen innebar ett omfattande arbete.



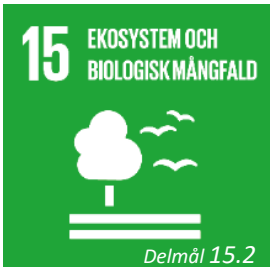

Söderenergi använder delvis AI i vissa administrativa processer såsom upphandlingsstöd, leverantörskontroll och fakturahantering.

Ett kravdokument avseende kemikalieval och hantering inom våra anläggningar har tagits fram för entreprenörer och konsulter. Även ansvar och förväntan på Söderenergis beställare har tydliggjorts.



*Söderenergis nya reservdelslager och logistikanläggning.*

## Exempel på hur Söderenergis verksamhet bidrar till de globala målen inom ekonomisk hållbarhet - **affärsetik**

FN:s mål	Delmål	Vårt bidrag
 <p><b>9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR</b> Delmål 9.4</p>	<p><b>Att senast 2030 rusta upp infrastruktur och anpassa industrin till att bli renare, mer resurseffektiv och använda mer miljöriktig teknik</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• bidrar till kommunernas stabila energiinfrastruktur genom att tillhandahålla energi dygnet runt och året om, med minimal klimat- och miljöpåverkan</li> <li>• fjärr- och kraftvärmens produceras resurseffektivt i ett cirkulärt flöde</li> </ul>
 <p><b>12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION</b> Delmål 12.6</p>	<p><b>Uppmuntra företag att införa hållbara metoder och att integrera hållbarhetsinformation i sin rapporteringscykel.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• tillhandahåller miljönyckeltal som kan användas i kundernas hållbarhetsrapportering</li> <li>• utvecklat verifierat till avfallskunder, det kvantifierar kvalitet och de nyttor som verksamhetsavfall bidrar till när det energiåtervinns i våra anläggningar</li> <li>• stöttar avfallsbranschen i deras påverkansarbete för ansvarsfull avfallshantering</li> </ul>
 <p><b>15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD</b> Delmål 15.2</p>	<p><b>Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogningen och återställ utarmade skogar.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ställer krav på att biobränslen: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ tas ut från ett hållbart skogsbruk (till exempel FSC-skog)</li> <li>○ har ett svenskt hållbarhetsbesked på plats</li> </ul> </li> </ul>
 <p><b>16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN</b> Delmål 16.5</p>	<p><b>Väsentligt minska alla former av korruption och mutor.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• har uppförandekod för leverantörer samt granskar leverantörer avseende arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion</li> <li>• internationellt marknadsarbete gör vi i nära dialog och samarbete med vårt inköpsbolag EFO som säkrar att våra krav på kvalitet, certifieringar, spårbarhet, egenkontroller och etik följs</li> </ul>



**Stärk det globala partnerskapet för hållbar utveckling.**

- vi ställer upp och delar med oss av vår kunskap och expertis, t ex genom att delta i nätverk och konferenser samt ta emot studiebesök
- som aktiv medlem i flera branschorganisationer påverkar vi regelverk, nationellt och internationellt, genom t ex remissyttranden

# Riskhantering

Söderenergi arbetar metodiskt med att hantera risker som kan påverka verksamheten.

## Hållbarhetsrisker

Hållbarhetsrisk ( <i>exempel</i> )	Riskhantering
<p>Bristande respekt för mänskliga rättigheter i leverantörskedjan.</p> <p>Korruption, svindleri och ekonomisk brottslighet.</p> <p>Bristande affärsmannaskap i upphandling och inköp påverkar klimat och miljö.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod för leverantörer samt uppföljning av efterlevnad.</li> <li>• Arbetar i enlighet med FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och antikorruption.</li> <li>• Kommunikerar och följer vår värdegrund.</li> <li>• Riktlinje gällande mutor och bestickning</li> <li>• Riktlinje för representation.</li> <li>• Ställer etiska krav i samband med upphandling av tjänster och varor.</li> <li>• Inköspolicy.</li> <li>• Hållbara upphandlingar.</li> </ul>
<p>Användning av skogsrester kan påverka miljön negativt, till exempel genom att påverka biologisk mångfald, bidra till avskogning och minskad kolinlagring i mark och vegetation.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Endast volymer med hållbarhetsbesked för svenska leverantörer samt krav på intyg. Uppföljning och kontroller genomförs.</li> <li>• Import sker endast av certifierat bränsle som uppfyller uppställda krav/lagstiftning. Uppföljning och kontroller genomförs.</li> </ul>
<p>Oplanerat utsläpp till luft, mark eller vatten till följd av olycka eller annan yttre händelse.</p> <p>Buller, lukt, damm och nedskräpning kan störa och påverka närboende och medarbetare.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Systematiskt miljöarbete (ISO 14001).</li> <li>• Styrsystem för övervakning och larm vid störningar.</li> <li>• Förebyggande underhåll och förnyelse av äldre anläggningar.</li> <li>• Samarbete med tillsynsmyndigheter.</li> <li>• Dialog med närboende.</li> <li>• Dialog med kommunerna vid utformning av detaljplaner för nya bostäder/exploateringsområden.</li> <li>• Regelbunden städning inom och runt anläggningarna.</li> </ul>
<p>Oplanerat större utsläpp via dagvattensystem och därmed förorening av recipient.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Översyn av nuvarande dagvattenhantering, förnyelse av befintligt system samt uppdatering av nuvarande dagvattenhantering.</li> <li>• Löpande underhåll.</li> </ul>
<p>Ökad fossil andel plast i verksamhetsavfall leder till ökade fossila utsläpp från verksamheten.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategi och handlingsplan för att uppnå nettonoll.</li> <li>• Kravspecifikation för verksamhetsavfall.</li> <li>• Provtagningsprogram för verksamhetsavfall.</li> <li>• Se över möjligheten att införa differentierade mottagningsavgifter baserat på plastinnehållet.</li> <li>• Bevakning av möjligheter för koldioxidinfångning på Igelsta.</li> </ul>

## Övergripande risker och osäkerhetsfaktorer

Risköversyn och kvalitativ kartläggning (påverkan/sannolikhet) av identifierade risker och nya händelser sker årligen. Riskerna som redovisas nedan är exempel på betydande risker för Söderenergi som bolag.

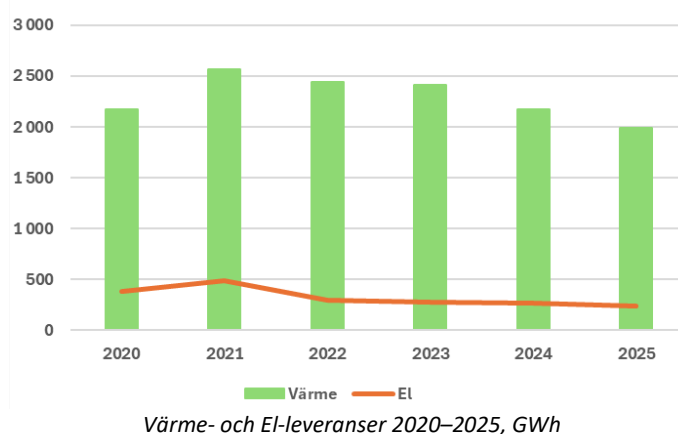
Övergripande risk	Riskhantering
<b>Legala och politiska risker</b>	
Bostäder byggs nära våra anläggningar och leder till krav på betydande åtgärder för befintlig verksamhet och försvårar eventuell framtida expansion.	Dialog med kommunernas planansvariga tjänstemän vid detaljplanering och byggnation samt dialog i styrelsen.
Gällande miljötillstånd för IGV skärps vid en ev omprövning.	Bevaka och agera proaktivt vid behov.
Förändrat ETS- system och förutsättningar ändras med negativa ekonomiska konsekvenser.	Proaktiv omvärldsbevakning.
Ändrade ramverk leder till försämrad konkurrens för fjärrvärme.	Bevaka och agera proaktivt enskilt eller via branschorgan och marknadsbolag.
Allt starkare opinion mot förbränning av bioenergi och avfall leder till nya missgynnande ramverk.	Egen kommunikation och plats i debatten samt nära samverkan med branschorganisationer. Tydliga, välgrundade och balanserade argument.
<b>Marknadsmässiga och finansiella risker</b>	
Ensidigt beroende av vissa bränslen kan leda till ökade kostnader över tid.	Sprida risker genom att ha flera marknader och leverantörer, proaktivt bränslemarknadsarbete samt bränsleflexibelt produktionssystem.
Konjunkturläget leder till svag krona och ökade inköpskostnader för bränsle och material.	Prisriskpolicyn med självhedge av euro (el och bränsle) samt bevakning och rapportering av konjunkturläget i dialog med internbanken. Nya avdelningen för Inköp och lager hjälper till att borga för bättre styrning, uppföljning och trygghet.
Räntan stiger plötsligt och orsakar höjda kostnader.	Finanspolicy ger tydlig vägledning tillsammans med samarbetet med internbanken.
Stora plötsliga prisförändringar på el, bränsle och styrmedel leder till betydande kostnadsökningar.	Risikpolicy som dämpar hastiga prisvariationer, uppföljning och revidering enligt plan. Dock kan extrema händelser ge stora prisförändringar.

# Finansiell ställning

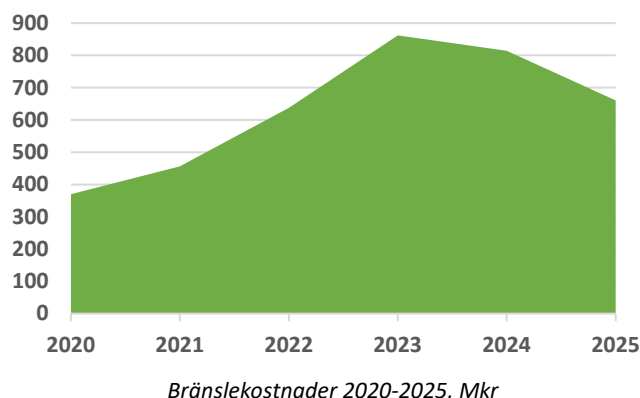
## Viktiga förhållanden, händelser och framtida utveckling

Vi upplevde ett mycket varmt år, ett av de varmaste åren någonsin globalt sett, och detta påverkar det finansiella resultatet genom klart lägre leverans- och produktionsvolymen. Omvärldsläget är fortfarande osäkert och fortsätter att pressa Söderenergi. Den osäkra omvärlden medför att energi- och bränslemarknaderna utmanas löpande med generellt höga kostnader som följd.

Det vi sett de senaste åren med volatila elpriser har fortsatt under året, där priset varierat över dygnets alla timmar och även över längre tid. Till väldigt stor del har detta lett till den historiskt låga elproduktionen sett över helåret. Genomsnittlig elproduktion de senaste tre åren uppgår till cirka 260 GWh i jämförelse med tidigare år som har legat kring 500 GWh.



Den totala bränslekostnaden är lägre än planerat för året, även i jämförelse med föregående år, och detta är till allra största del relaterat till den klart lägre produktionsvolymen. Totalt sett över hela året ser vi lite högre relativa bränslekostnader i kronor per MWh än planerat. Värt att notera är att vi framledes ser en positiv trend med lägre kostnader. För verksamhetsårets sista två månader ser vi början på den positiva utvecklingen genom lite lägre bränslepriser.



Ränteläget under året har relativt föregående år varit lägre, vilket påverkar finansnettot i positiv riktning, och vi ser ett netto som är knappt 30 Mkr lägre i jämförelse med föregående år. Skulden per sista december 2025 är knappt 100 Mkr lägre än föregående år, och vi ser att Söderenergi nyttjat 3 137 Mkr av den totala beslutade borgensramen om 3 400 Mkr.

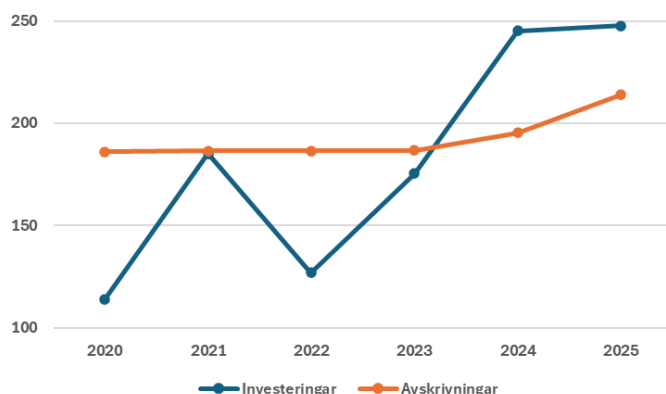
**Rörelseresultatet** för verksamhetsåret uppgår till **-114 Mkr före skatt**, vilket är 8 Mkr sämre i jämförelse med föregående år och 121 Mkr sämre än lagd årsbudget. **Resultatet efter skatt** uppgår till **-120 Mkr**.

För att balansera den utmanande finansiella situationen som nu varat i flera år höjdes avgiften till våra marknadsbolag med 10 procent i jämförelse med föregående år. Utöver detta skedde en extra debitering om 17 Mkr under tidiga hösten, och dessutom gjordes ett aktieägartillskott om knappt 88 Mkr under månadskiftet oktober/november, för att erhålla en mer stabil finansiell situation.

Resultat och ställning	2025	2024	2023
Resultat, efter skatt, Mkr	-120	-69	-114
Nettoomsättning, Mkr	1 650	1 751	1 660
Investeringar, Mkr	248	245	220
Balansomslutning, Mkr	3 541	3 691	3 611
Soliditet, %	1	2	5

**Årets investeringar** uppgår till 248 Mkr (245 Mkr). Liksom tidigare år är det re- och nyinvesteringar inom produktion och bränsleförsörjning. Bolaget investerade i bränsleberedningssystem, pannkonvektioner, eldstadsförbättringar och ställverk. För 2025 kan också nämnas att den nya bränslesilon togs i drift (totalt ca 200 Mkr) med plats för 10 000 kubikmeter returträ.

Söderenergi fortsätter att utveckla och förvalta sina anläggningar och vi ser en ambitionshöjning de senaste åren med en genomsnittlig investeringsnivå om knappt 250 Mkr. Som en följd av detta höjs nivån på avskrivningarna och de årliga avskrivningarna överstiger tydligt tidigare kostnadsnivåer.



Investeringar och avskrivningar 2020-2025, Mkr

Den **ekonomiska ägarstyrningen** av Söderenergi som produktionsbolag med lågt budgeterat ekonomiskt resultat och en låg soliditet, innebär att betydande resultatpåverkan och urholkning av det egna kapitalet kan uppstå vid stora prisvariationer på el och bränsle. Söderenergis prISRISKpolicy syftar till att i möjligaste mån förutse och hantera dessa risker inom normala variationer. Men då och då inträffar extrema år och det är viktigt att det hos ägarna finns en beredskap och kunskap för att hantera de finansiella utmaningar som Söderenergi ställs inför.

I **prismodellen** mellan Söderenergi och marknadsbolagen Telge Nät och SFAB har Söderenergi under de senaste 10 åren tagit hela elprISRISKEN vilket är en medveten strategi. PrISRISKEN för bränslen har

med viss eftersläpning transfererats vidare till marknadsbolagen och modellen hanterar även väderriskerna på ett tillräckligt effektivt sätt. Mot bakgrund av det osäkra omvärldsläget gjordes en ettårig prisöversyn för 2025 med en ökning på 10 procent och ytterligare en 5-procentig höjning för nästkommande verksamhetsår.

### **Söderenergis framtidsutsikter och utvecklingsmöjligheter ur ett affärsmässigt perspektiv**

Sverige har ett fortsatt stort behov av ny elproduktion och ökad nätkapacitet. I detta blir det allt viktigare med planerbar elproduktion i storstadsregionerna. Som en del i planeringen för Söderenergi ingår att utveckla, driva och underhålla våra anläggningar på ett resurs- och kostnadseffektivt sätt. I arbetet är det också av vikt att se över behovet av att långsiktigt ersätta hetvattenpannorna i Igelsta värmeverk, som nu är över fyrtio år gamla.

Söderenergi har fortsatt en mycket viktig och central roll i energisystemet för Storstockholm och erbjuder en avgörande effekt till vår samarbetspartner.

### **Styrelsens förslag till resultatdisposition**

<b>Vinstdisposition, kr</b>	
Balanserat resultat	<b>114 455 238</b>
Årets förlust	<b>-119 863 289</b>
Styrelsen föreslår att resultatmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	<b>- 5 408 051</b>

## FINANSIELL INFORMATION

### Resultaträkning

<i>tkr</i>	<i>Noter</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
<b>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning	3	1 650 178	1 750 798
Övriga rörelseintäkter	3, 4	33 024	14 814
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>1 683 202</b>	<b>1 765 612</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Energi, råvaror och material	5	-962 000	-1 107 402
Övriga externa kostnader	6, 7	-313 741	-268 896
Personalkostnader	9	-174 445	-167 775
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-213 928	-195 272
Övriga rörelsekostnader	4	-16 839	-3 645
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-1 680 953</b>	<b>-1 742 990</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>2 249</b>	<b>22 621</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1 534	3 182
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-117 590	-145 405
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-116 057</b>	<b>-142 222</b>
<b>RESULTAT EFTER FINSIELLA POSTER</b>		<b>-113 807</b>	<b>-119 601</b>
Bokslutsdispositioner	31		56 304
Skatt på årets resultat	12	-6 056	-5 446
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-119 863</b>	<b>-68 743</b>

# Balansräkning

<i>tkr</i>	<i>Noter</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b><u>Immateriella anläggningstillgångar</u></b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	5 010	5 010
		<b>5 010</b>	<b>5 010</b>
<b><u>Materiella anläggningstillgångar</u></b>			
Byggnader och mark	15	770 860	701 669
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16, 17	1 895 849	1 674 939
Inventarier, verktyg och installationer	18	68 052	61 444
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	77 477	362 168
		<b>2 812 238</b>	<b>2 800 220</b>
<b><u>Finansiella anläggningstillgångar</u></b>			
Andelar i intresseföretag	21	175	175
Uppskjutna skattefordringar	26	7 617	5 253
		<b>7 792</b>	<b>5 428</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 825 039</b>	<b>2 810 658</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter	23	<b>286 388</b>	<b>327 879</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		202 226	231 479
Övriga kortfristiga fordringar	20	14 375	24 250
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	182 064	268 689
		<b>398 665</b>	<b>524 418</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>30 525</b>	<b>27 867</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>715 577</b>	<b>880 164</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 540 616</b>	<b>3 690 822</b>

<i>tkr</i>	<i>Noter</i>	<i>2025</i>	<i>2024</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		55 000	55 000
Utvecklingsfond			
		<b>55 000</b>	<b>55 000</b>
<b>Annat eget kapital inklusive årets resultat</b>			
Balanserat resultat		114 455	95 299
Årets resultat		-119 863	-68 743
<b>Annat eget kapital inklusive årets resultat</b>		<b>-5 408</b>	<b>26 556</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>49 592</b>	<b>81 555</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	25	42 929	6 357
Uppskjutna skatter	22	58 325	49 906
<b>Summa avsättningar</b>		<b>101 254</b>	<b>56 263</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	27	2 571 000	2 571 000
Leasingskuld	27	392 239	485 585
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 963 239</b>	<b>3 056 585</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		117 490	156 368
Checkräkningskredit	27, 29		32 266
Övriga kortfristiga skulder	28	24 278	12 360
Leasingskuld	27	93 379	93 341
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	191 383	202 084
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>426 530</b>	<b>496 418</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 540 616</b>	<b>3 690 822</b>

# Eget Kapital

*tkr*

	Bundet eget		Fritt eget kapital	S:a eget kapital
	Aktie kapital	Fond för utv.avgifter	Övr. fritt eget kapital	
<b>Eget kapital 2024-01-01</b>	<b>55 000</b>	<b>0</b>	<b>95 298</b>	<b>150 299</b>
Årets resultat			-68 743	-68 743
<b>Eget kapital 2024-12-31</b>	<b>55 000</b>		<b>26 555</b>	<b>81 555</b>
Årets resultat			-119 863	-119 863
Aktieägartillskott villkorade			87 900	87 900
<b>Eget kapital 2025-12-31</b>	<b>55 000</b>	<b>0</b>	<b>-93 308</b>	<b>49 592</b>

# Kassaflödesanalys

<i>tkr</i>	<u>Noter</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster		2 249	22 621
Justering för avskrivningar som inte ingår i kassaflödet		213 928	195 272
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet	36	18 568	6 918
		<b>234 745</b>	<b>224 811</b>
Erhållen ränta		1 534	3 182
Erlagd ränta		-117 590	-145 405
		<b>-116 056</b>	<b>-142 223</b>
Ökning/minskning varulager	23	41 491	15 001
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	20, 24	125 753	-32 252
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	25, 28, 30	-648	5 922
		<b>166 596</b>	<b>-11 328</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>285 285</b>	<b>71 260</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-247 573	-262 832
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-247 573</b>	<b>-262 832</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna Aktieägartillskott		87 900	
Amortering av leasingskuld	27	-93 346	-93 289
Amortering/upplåning övrigt	27		250 000
Checkräkningskredit	29	-29 609	32 266
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-35 055</b>	<b>188 977</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 657</b>	<b>-2 595</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>27 867</b>	<b>30 462</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>30 525</b>	<b>27 867</b>

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Söderenergi AB:s årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna BFNAR 2012:1 (K3). Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:e kapitel. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### **Utländska valutor**

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

### **Intäkter**

#### ***Fjärrvärme och el***

Söderenergi producerar fjärrvärme och el. Intäkter erhålls baserat på producerad volym och redovisas i resultatet när produktion har skett.

#### ***Elcertifikat och utsläppsrätter***

Intäkter av elcertifikat och utsläppsrätter som tilldelas genom egen produktion, redovisas som bidrag från staten. Elcertifikat och utsläppsrätter redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippat med bidraget.

### **Inkomstskatter**

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital.

### **Immateriella tillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Söderenergi har ett reservdelslager vilket är klassificerat som materiell anläggningstillgång. Lagret är av karaktären säkerhetslager då produktionskritiska reservdelar måste finnas lättillgängliga när dessa går sönder och eventuellt behöver bytas ut. Ingen väsentlig påverkan av reservdelarna bedöms föreligga förrän de tas i bruk i produktionsanläggningen och därmed sker heller ingen bokföringsmässig avskrivning av dem fram tills dess.

Låneutgifter aktiveras ej. För specifikation av avskrivningstider se not 8.

### **Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### **Leasingavtal**

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till Söderenergi klassificeras i redovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Söderenergi AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Värdering av finansiella instrument sker utifrån anskaffningsvärdet.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Söderenergi har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Kundfordringar och övriga fordringar**

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12

månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

#### **Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### **Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter i anskaffningsvärdet som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna.

#### **Eget kapital**

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRL:s indelning. Immateriella tillgångar som har aktiverats under året redovisas i en utvecklingsfond. Utvecklingsfonden finns under bundet eget kapital

#### **Obeskattade reserver**

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

#### **Bokslutsdispositioner**

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

#### **Avsättningar**

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader.

#### **Ersättning till anställda**

##### ***Kortfristiga ersättningar***

Kortfristiga ersättningar till anställda utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

##### ***Ersättningar till anställda efter avslutad anställning***

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi. Uppgift om pensionsskuldens storlek erhålls från ett oberoende företag (KPA Pension) och redovisas enligt den erhållna uppgiften.

##### ***Ersättning vid uppsägning***

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk

fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning.

Företagets förpliktelser mot verkställande direktören anges i not 9.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### ***Soliditet***

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjutande skatt) i förhållande till balansomslutningen.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvudsak nedan.

Bränslelagret värderas per balansdagen efter genomförd inventering.

De fasta bränslelagren inventeras okulärt och lagervärden mäts baserat på energinivåer.

Reservdelslagret är under verksamhetsåret fysiskt inventerat.

Reservdelslagret är klassat som anläggningstillgångar men inga årliga avskrivningar sker av dessa.

## Not 3 Intäkternas fördelning

	2025	2024
I nettoomsättningen ingår intäkter från:		
Södertörns Fjärrvärme AB	597 778	587 800
Skogås	106 254	105 928
Telge Nät AB	488 254	479 613
Stockholm Exergi AB	201 621	284 390
Försäljning el och elcertifikat	186 134	211 840
Utsläppsrätter	69 677	80 121
Övriga intäkter	460	1 105
<b>Summa</b>	<b>1 650 178</b>	<b>1 750 798</b>
I övriga rörelseintäkter ingår:		
Valutakursvinst	2 767	4 644
Försäljning bränsle och skrot	1 597	1 826
EU-bidrag, projekt BIO-CCS	20 182	5 806
Övrigt	8 479	2 538
<b>Summa</b>	<b>33 024</b>	<b>14 814</b>

## Not 4 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

	2025	2024
Övriga rörelseintäkter	2 767	4 644
Övriga rörelsekostnader	-3 501	-3 909
<b>Summa</b>	<b>-734</b>	<b>734</b>

## Not 5 Energi, råvaror och material

	2025	2024
Bränslekostnader	661 370	813 736
Förbrukade utsläppsrätter	73 137	71 817
Energi- och miljöskatter	-4 244	-4 497
Insatsvaror	34 403	37 238
Energiskatt el, handels- och nätavgift, elcertifikat	51 846	51 457
Deponering/avgift	37 537	38 393
Avräkning börspris el	68 377	64 941
Övriga kostnader	39 574	34 318
<b>Totalt</b>	<b>962 000</b>	<b>1 107 402</b>

## Not 6 Ersättning till revisorerna

	2025	2024
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdraget	337	362
Skatterådgivning	110	111
<b>Summa</b>	<b>447</b>	<b>473</b>

## Not 7 Operationella leasingavtal

	2025	2024
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	584	1 193
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	1 168	2 386
<b>Summa</b>	<b>1 752</b>	<b>3 579</b>
<b>Under perioden kostnadsförda leasingavgifter</b>	<b>584</b>	<b>1 193</b>

Då dotterbolagen fusionerades med moderbolaget i juli 2020 utgörs nu den operationella leasingen av personbilsleasing.

## Not 8 Avskrivningar

	2025	2024
<b>Avskrivningar</b>	<b>213 928</b>	<b>195 272</b>

### Följande avskrivningstider tillämpas:

Komponent	Avskrivningstid (år)
Byggnad	25-50
Markanläggningar	5-25
Bränsletransportör	20
Bränsleberedning yttre	4-8
Bränslesilo	25
Styrsystem	10
Ställverk	25
Värme-, el-, ångpanna	20
Panncirkulations-, matarpump	25
Economizer	25
Konvektor	25
Utrustning för rökgasrening	5-25
Fjärrvärme-ledningar/pumpar	15
Värmeväxlare	15
Bilar	5
Kontors- & IT utrustning	3-5

## Not 9 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025	2024
<b>Genomsnittligt anställda</b>		
Kvinnor	33	29
Män	129	132
<b>Totalt</b>	<b>162</b>	<b>161</b>
<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>		
Löner och ersättningar till styrelsen och VD och vVD	2 163	1 583
Löner och ersättningar till övriga anställda	112 383	107 226
	<b>114 546</b>	<b>108 809</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	35 995	34 055
Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören	570	413
Pensionskostnader för övriga anställda	17 340	17 260
	<b>53 904</b>	<b>51 728</b>
<b>Övriga personalkostnader</b>	<b>5 995</b>	<b>7 238</b>
<b>Totalt</b>	<b>174 445</b>	<b>167 775</b>
<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen</b>		
<b>Antal styrelseledamöter</b>		
Kvinnor	3	3
Män	4	4
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Antal, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare</b>		
Kvinnor	3	3
Män	4	4
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>7</b>

### Avtal om avgångsvederlag

Avtal avseende avgångsvederlag finns tecknat med verkställande direktör. Vid uppsägning av verkställande direktör från bolagets sida skall 6 månadslöner utbetalas utöver uppsägningstiden. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget extra vederlag.

## Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnad på lån till ägarkommunerna	108 387	124 642
Räntekostnad leasing kraftvärmeverk	9 088	20 519
Övriga räntekostnader	115	244
<b>Summa</b>	<b>117 590</b>	<b>145 405</b>

## Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter	1 534	3 182
<b>Summa</b>	<b>1 534</b>	<b>3 182</b>

## Not 12 Skatt på årets resultat

	2025	2024
Aktuell skatt		
Uppskjuten skatt	6 056	5 446
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>6 056</b>	<b>5 446</b>
Redovisat resultat före skatt	-113 807	-119 601
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-23 444	-24 638
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader/skattepliktiga intäkter	15 519	20 614
Skatteeffekt/latent skatt överavskrivningar		11 599
Övrigt	13 982	-2 129
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>6 056</b>	<b>5 446</b>

## Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	12 694	12 694
Utvecklingsarbete		
Utrangeringar	-350	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 344</b>	<b>12 694</b>
Ingående avskrivningar	-12 694	-12 694
Årets avskrivningar		
Utrangeringar	350	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12 344</b>	<b>-12 694</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 14 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likande rättigheter

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	23 663	23 663
Utrangeringar		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>23 663</b>	<b>23 663</b>
Ingående avskrivningar	-18 653	-18 653
Utrangeringar		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18 653</b>	<b>-18 653</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>5 010</b>	<b>5 010</b>

## Not 15 Byggnader och mark

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	1 154 121	1 141 974
Utrangeringar	-2 694	
Omklassificeringar	103 561	12 147
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 254 986</b>	<b>1 154 121</b>

Ingående avskrivningar	-452 452	-422 723
Årets avskrivningar	-32 805	-29 729
Utrangeringar	1 129	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-484 125</b>	<b>-452 452</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>770 860</b>	<b>701 669</b>
Bokfört värde byggnader i Sverige	<b>491 025</b>	<b>500 758</b>
Bokfört värde mark och markanläggningar i Sverige	<b>279 834</b>	<b>200 911</b>

#### Not 16 Finansiella leasingavtal

I materiella anläggningstillgångar (maskiner och andra tekniska anläggningar) ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt följande:

	2025	2024
<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>		
Ingående anskaffningsvärden	1 505 715	1 504 768
Utrangeringar		947
Omklassificeringar	-12 150	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 493 564</b>	<b>1 505 715</b>
Ingående avskrivningar	-766 264	-716 610
Årets avskrivningar	-35 407	-49 654
Utrangeringar		
Omklassificeringar		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-801 670</b>	<b>-766 264</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>691 894</b>	<b>739 452</b>

#### Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	4 423 678	4 307 418
Försäljningar och utrangeringar	-166 912	
Omklassificeringar	406 601	98 866
Omklassificerig reservdelslager	-12 284	17 393
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 651 082</b>	<b>4 423 678</b>
Ingående avskrivningar	-2 748 739	-2 594 554
Årets avskrivningar	-168 980	-154 185
Försäljningar och utrangeringar	162 485	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 755 234</b>	<b>-2 748 739</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>1 895 849</b>	<b>1 674 939</b>

#### Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	180 555	169 320
Försäljningar och utrangeringar	-6 637	
Omklassificeringar	18 958	11 236
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>192 876</b>	<b>180 555</b>

Ingående avskrivningar	-119 111	-107 801
Årets avskrivningar	-12 144	-11 310
Försäljningar och utrangeringar	6 431	
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-124 824</b>	<b>-119 111</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>68 052</b>	<b>61 444</b>

#### Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott av materiella anläggningstillgångar

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ingående nedlagda utgifter	362 168	246 698
Under året nedlagda utgifter	247 573	245 439
Under året genomförda omklassificeringar	-529 119	-122 032
Omklassificering mot resultat	-3 145	-7 936
<b>Utgående nedlagda kostnader</b>	<b>77 477</b>	<b>362 168</b>

#### Not 20 Övriga kortfristiga fordringar

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Preliminärskatt	8 272	8 272
Övriga skattefordringar	4 461	1 633
Moms	37	
Övrigt	1 604	14 345
<b>Summa</b>	<b>14 375</b>	<b>24 250</b>

#### Not 21 Andelar i intresseföretag

<u>EFO AB</u>	<u>Direkt ägda EFO AB</u>			<u>Redovisat</u>
<b>Org nr</b> 556193-4133	<b>Kapital-</b>	<b>Rösträtts-</b>	<b>Antal</b>	<b>Värde</b>
<b>Säte</b> Stockholm	<b>andel %</b>	<b>andel %</b>	<b>andelar</b>	
	20	20	35	175
				<b>175</b>

#### Not 22 Uppskjuten skatt

Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Skillnad mellan avskrivning leasing och leasingavgift	46 494	37 362
<b>Summa</b>	<b>46 494</b>	<b>37 362</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Uppskjuten skatteskuld på intäkt återförd i beskattningen och skattepliktig kommande år	11 831	12 544
<b>Summa</b>	<b>11 831</b>	<b>12 544</b>

#### Not 23 Varulager

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<i>Värderat till anskaffningsvärde</i>		
Bränslelager	153 081	193 483
Insatsvaror	2 739	2 673
Lager utsläppsrätter	130 568	131 722
<b>Summa</b>	<b>286 388</b>	<b>327 879</b>

## Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Upplupen intäkt värmeexport	146 374	193 279
Upplupen intäkt elförsäljning	5 734	30 667
Förutbetalda försäkringspremier	5 915	8 136
Övriga poster	24 040	36 607
<b>Summa</b>	<b>182 064</b>	<b>268 689</b>

## Not 25 Avsättningar

	2025	2024
<i>Avsättningar för pensioner</i>		
Avsättning vid periodens ingång	6 357	7 112
Periodens avsättningar	-403	-755
<b>Summa avsättning för pensioner</b>	<b>5 954</b>	<b>6 357</b>
Avsättning för BioCCS-projekt	36 975	
<b>Avsättning vid periodens utgång</b>	<b>42 929</b>	<b>6 357</b>

## Not 26 Uppskjutna skattefordringar

	2025	2024
Uppskjuten skatt på bidrag från Energimyndigheten	7 617	5 253
<b>Summa</b>	<b>7 617</b>	<b>5 253</b>

## Not 27 Upplåning

	2025	2024
<b>Räntebärande skulder</b>		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Skulder till ägarkommuner	2 571 000	2 571 000
Leasingskuld	392 239	485 585
<b>Summa</b>	<b>2 963 239</b>	<b>3 056 585</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Checkräkningskredit		32 266
Skulder till ägarkommuner		
Leasingskuld	93 379	93 341
<b>Summa</b>	<b>93 379</b>	<b>125 607</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>3 056 618</b>	<b>3 182 192</b>
<b>Förfallotider</b>		
<i>Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen</i>		
Leasingskuld		
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Som säkerhet för underliggande lån, krediter och leasingavtal har kommunal borgen beviljats. Söderenergis lån, krediter, exklusive en checkräkningskredit, och ränteswapar är överflyttade till de tre ägarkommunerna och förvaltning sker i en gemensam internbank kopplad till Södertälje kommuns internbank.

## Räntor

Koncernens upplåning är exponerad för ränteomförhandlingar och förfallodagar enligt följande:

	Mindre än 1 år	1-5 år	Mer än 5 år	Totalt
<b>Per 2024-12-31</b>				
Total upplåning	125 607	3 056 585		3 182 192
Belopp för ränteomförhandling	1 974 269	1 105 922	102 000	3 182 192
<b>Per 2025-12-31</b>				
Total upplåning	93 379	2 963 239		3 056 618
Belopp för ränteomförhandling	2 031 713	946 905	78 000	3 056 618

## Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån uppger till:

	2025	2024
Skulder till ägarkommuner	3,56%	3,96%
Checkräkningskredit	2,27%	3,01%

## Not 28 Övriga kortfristiga skulder

	2025	2024
Moms	12 982	904
Energi- och Bränsleskatter	3 542	3 587
Fastighetsskatt	1 995	2 401
Personalskatt/RFV avgift avräkning	5 758	5 468
<b>Summa</b>	<b>24 278</b>	<b>12 360</b>

## Not 29 Checkräkningskredit

	2025	2024
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	50 000	50 000
Utnyttjad kredit		-32 266
<b>Kvar att nyttja</b>	<b>50 000</b>	<b>17 734</b>

## Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Upplupna NOx-avgifter	-5 199	-3 985
Bränslerelaterade kostnader	11 546	11 981
Personalrelaterade kostnader	14 726	13 512
Upplupna utsläppsrätter	73 137	70 831
Upplupen intäkt projekt BioCCS		25 500
Industriskatteåterbäring	52 363	47 953
Övrigt	44 810	36 292
<b>Summa</b>	<b>191 383</b>	<b>202 084</b>

### Not 31 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Årets förändring mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		56 304
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>56 304</b>

### Not 32 Transaktioner med närstående

#### Uppgifter om moderbolag

Söderenergi AB ägs av Huddinge och Botkyrka kommuner via Södertörns Energi AB, 556619-6621, (58 %), och av Södertälje kommun via Telge AB, 556307-6867, (42 %).

Då dotterbolagen fusionerades med moderbolaget i juli 2020 finns det inget inköp, försäljning eller lån mellan koncernföretag under verksamhetsåret.

#### Övrigt

I separata noter finns upplysningar om löner mm till styrelse och VD liksom ställda säkerheter och ansvarsförbindelser.

### Not 33 Aktieinnehav

Aktiekapitalet består av 4 546 st A-aktier och 954 st B-aktier.

### Not 34 Ställda säkerheter

	2025	2024
<b>För egna avsättningar och skulder</b>		
Fastighetsinteckningar	5 704	5 704
Summa avseende egna skulder och avsättningar	5 704	5 704
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>5 704</b>	<b>5 704</b>

### Not 35 Eventualförpliktelser

	2025	2024
<b>Eventualförpliktelser</b>		
(556193-4133) checkräkningskredit.	6 000	6 000
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>

Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av någon av ovanstående typer av eventualskulder.

Efter beslut på bolagstämman Igelsta Oljelager AB januari 1997, slöts avtal med AB ASTRA innebärande att alla anläggningar och inventarier övertas av dem från 31/1 1997. Söderenergi köpte tillbaka anläggningen 22 december 1999. Bolaget har i likhet med övriga tidigare delägare i Igelsta Oljelager AB ett ansvar för eventuella framtida miljöåtaganden baserat på bedriven oljelagringsverksamhet.

### Not 36 Justeringsposter som inte ingår i kassaflödet

	2025	2024
<b>Justeringsposter</b>		
Utrangering reservdelslager	3 404	358
Utrangering maskiner och inventarier	13 338	-264
Övrigt	1 826	6 824
<b>Summa justeringsposter</b>	<b>18 568</b>	<b>6 918</b>

Södertälje 2026, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Boel Godner  
Styrelseordförande

Louise Callenberg  
Vice styrelseordförande

Pehr-Martin Larsson  
Vice styrelseordförande

Alexander Rosenberg  
Styrelseledamot

Andreas Birgersson  
Styrelseledamot

Boban Pejcić  
Styrelseledamot

Eva Karlsson-Paulsen  
Styrelseledamot

Robert Tingvall  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Kangas  
Auktoriserad revisor



Söderenergi AB, Box 7074, 152 27 Södertälje · Besöksadress: Nynäsvägen 43, 152 57 Södertälje  
Telefon: 08-553 05 500 · [www.soderenergi.se](http://www.soderenergi.se)